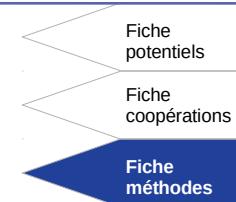


Une démarche systémique au service d'une expertise concertée de l'État

En 2017, le Cerema DTerCE répond à une commande originale du SGAR Auvergne Rhône Alpes. Le préfet a demandé de saisir l'occasion du porter à connaissance du SRADDET pour élaborer une parole unique et concertée des services de l'État. L'expertise transversale dotera l'Etat régional d'une ambition commune et de points de vue arrêtés et partagés sur l'évolution d'un territoire, dans ce cas le bassin du genevois français. Pour le Cerema, les questions seront méthodologiques : comment dépasser l'addition des expertises par domaine ? Comment élaborer une démarche efficace qui aboutisse à un positionnement concerté et synthétique ? Et enfin, comment asseoir un positionnement sur des compétences propres à l'État régional ? La démarche constituera la base d'une feuille de route des services de l'État.

1

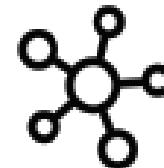
Une démarche efficace et systémique fondée sur 3 parti-pris méthodologiques assurant une économie de moyens et de temps



Les 3 parti-pris méthodologiques initiaux :

- **La valorisation de ce qui existe déjà** dans les services d'État : études ou parties d'études, travaux de recherche ou exploratoires, documents de planification, notes internes mais aussi **l'expertise propre à l'agent** et sa connaissance du territoire ou d'un champ thématique.
- **Un positionnement clair et partagé à partir des compétences propres à l'État local.** Ce préalable demande à chaque expert de cibler, extraire et hiérarchiser les informations contenues dans les travaux et de concentrer son expertise propre sur un questionnement pré-défini et commun.
- **Une démarche collaborative d'analyse à distance** : des tableaux inter-actifs, via une plate-forme web à renseigner par chaque expert de manière simple, rapide et transparente. Cette modalité prépare l'harmonisation des réponses et offre une vue commune sur l'ensemble des contributions.

Mobilisation



15 experts, issus de
10 établissements publics
Services publics déconcentrés, agence...

Documentation



27 documents ressources et études préexistantes

Caractérisation



35 potentiels identifiés
154 ressources associées

Participation



1819 contributions en
3 mois de travail collaboratif

Une démarche efficace et systémique

L'objectif : la préservation du bien commun

Des étapes et des définitions communes

Un cadre de questionnement pré-établi

Des priorités arrêtées par un vote

Une feuille de route



PREFET
DE LA RÉGION
AUVERGNE-
RHÔNE-ALPES

Cerema