



Ministère de la Justice

RETOUR D'EXPERIENCE SUR LA DEMARCHE CEE

19/03/2019

Lisa MULLER – SG/SIM/BSPI – Cheffe de Projet Stratégie Immobilière

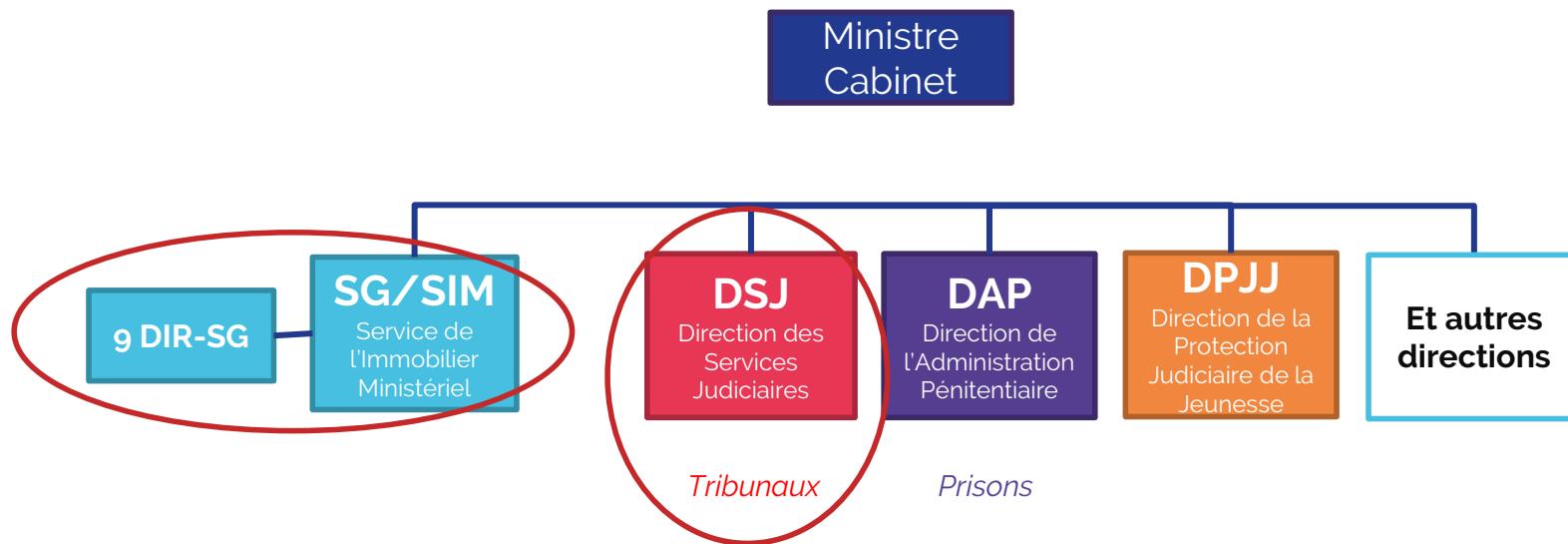
Alice HERMAN – DIR-SG LILLE – Chargée d'Opérations Immobilières

Retrouvez-nous sur
justice.gouv.fr



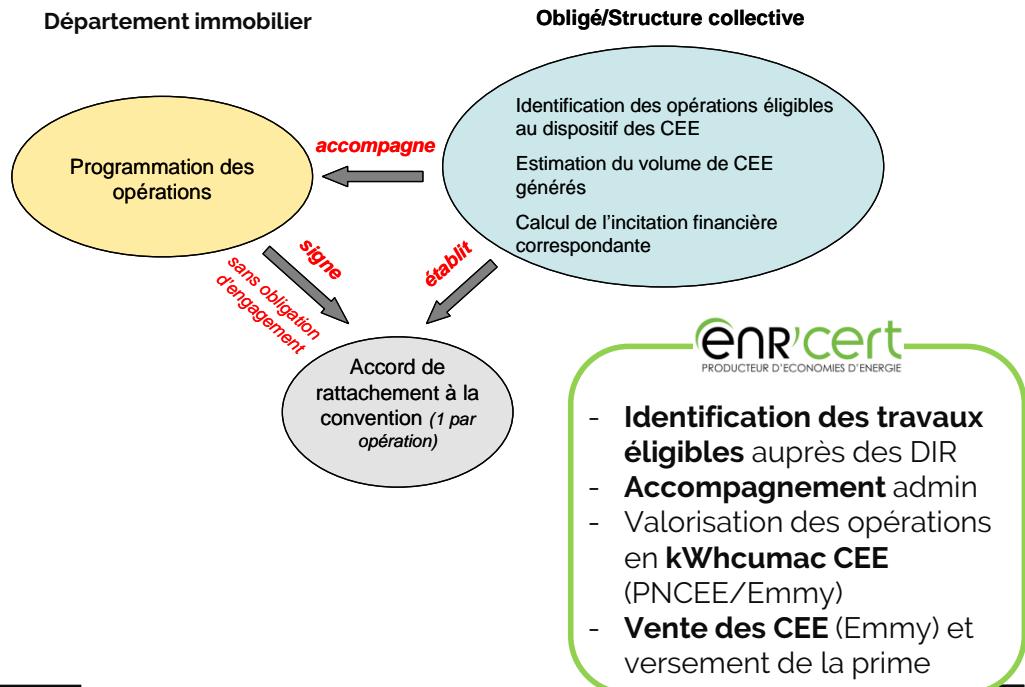
MINISTÈRE
DE LA JUSTICE

Organisation du Ministère de la Justice



Origine du lancement de la démarche

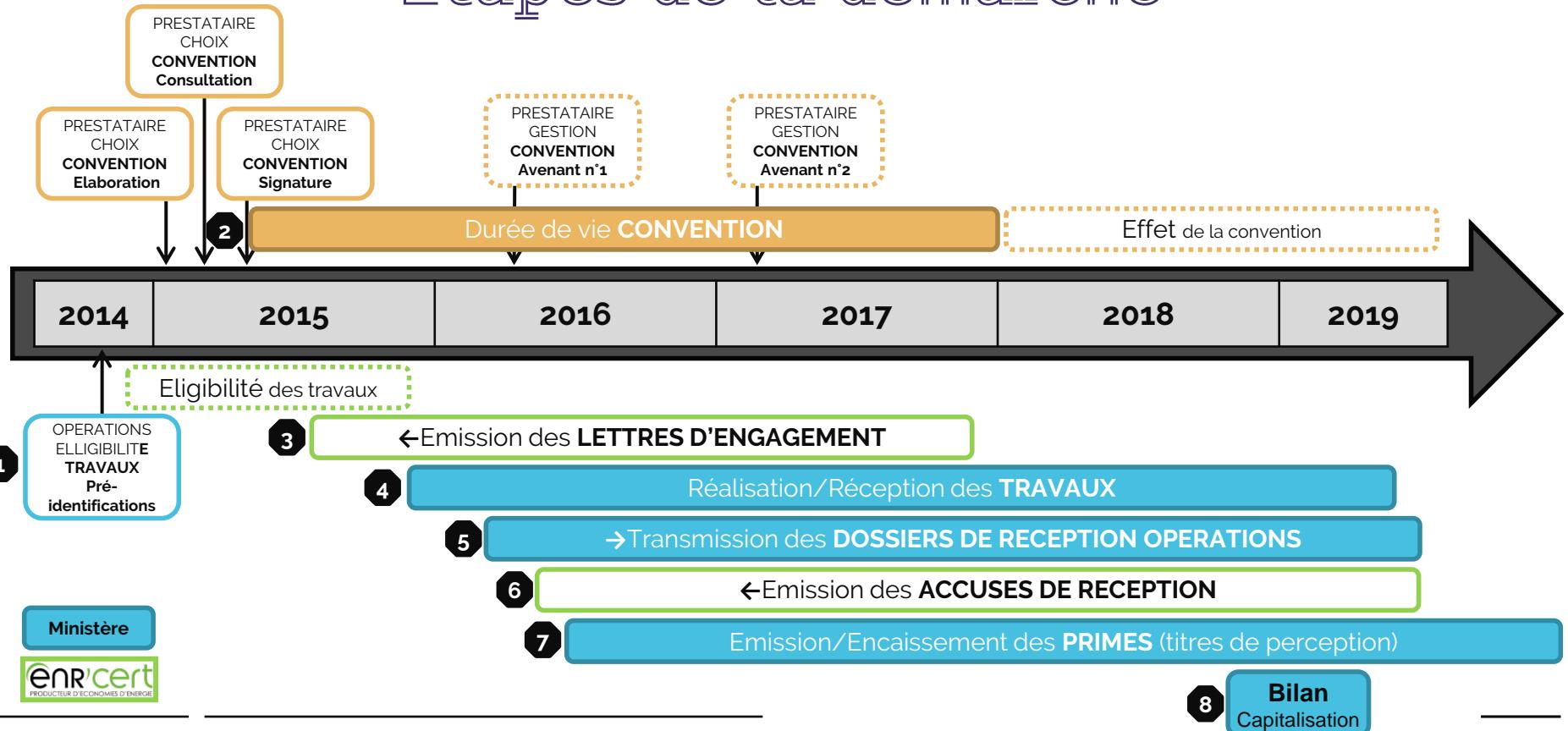
- Projet initié et préparé par le DIR de Dijon
- Souhait de **généraliser la démarche** → partenariat au niveau de l'ensemble des DIR-SG
- Volume CEE → négocier une **incitation financière** et une **prestation d'accompagnement plus intéressantes**
- **Mutualiser** les services-support



Organisation du Projet

| ETAPE | Ministère SG/SIM | Prestataire |
|---|------------------------------|---|
| 1. Pré-identification des opérations éligibles | BSPI <i>Stratégie</i> | |
| 2. Choix d'un prestataire pour l'accompagnement à l'identification des travaux éligibles, l'obtention des CEE et leur valorisation financière → négociation de la prime (répartition %prestataire/ministère) | BSPI <i>Stratégie</i> |  enrcert PRODUCTEUR D'ECONOMIES D'ENERGIE |
| 3. Contractualisation sur les opérations retenues | DIR-SG <i>Opérations</i> |  enrcert PRODUCTEUR D'ECONOMIES D'ENERGIE |
| 4. Conduite et réception des opérations | DIR-SG <i>Opérations</i> | |
| 5. Transmission des éléments pour justifier la bonne réalisation des travaux et les critères d'éligibilité aux CEE | DIR-SG <i>Opérations</i> |  enrcert PRODUCTEUR D'ECONOMIES D'ENERGIE |
| 6. Envoi du justificatif de dossier complet | DIR-SG <i>Opérations</i> |  enrcert PRODUCTEUR D'ECONOMIES D'ENERGIE |
| 7. Demande d'émission des titres de perception , puis encaissement | BPEBC <i>Comptabilité</i> |  enrcert PRODUCTEUR D'ECONOMIES D'ENERGIE |
| 8. Bilan de la démarche, capitalisation, valorisation interne | DIR-SG <i>Opérations</i> | BSPI <i>Stratégie</i> |
| | | BPEBC <i>Comptabilité</i> |

Etapes de la démarche



Opérations de travaux recensées à la signature de la convention



75

Opérations avec travaux
d'économie d'énergie recensées
en 2015

Correspondants à un montant de
travaux (CFE) de :

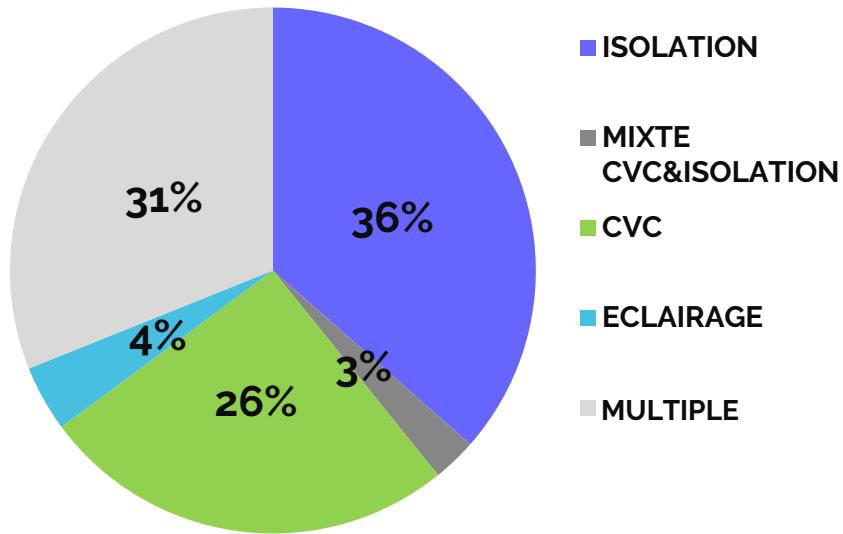
62 M€ CFE

65 TWhcumac

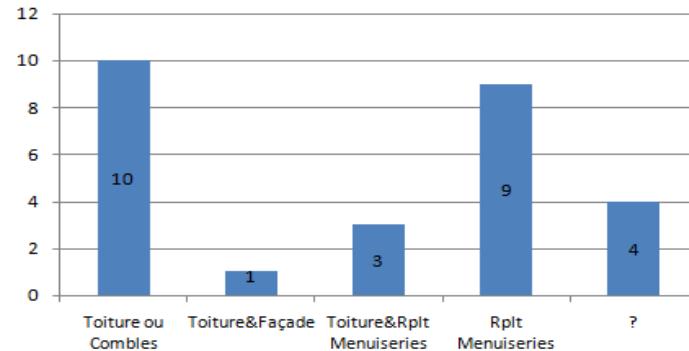
Équivalent d'économies d'énergie générées
et valorisables financièrement

Type d'opérations pré-identifiées

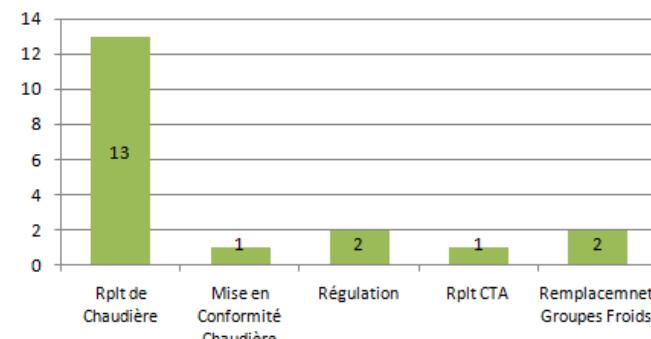
Nature des opérations CEE



Type d'opération d'Isolation



Type d'opération de CVC



Convention de Partenariat

| | Convention Initiale | 1 ^{er} Avenant | 2 ^e Avenant |
|------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Date de validité | Mai 2015 au 31 décembre 2017 | | |
| Date document | 7 Mai 2015 | 5 avril 2016 | 8 février 2017 |

Incitation
Financière VF€

$$VF€ = NMWhcumac \times 0,85 \times C$$

| | | | |
|---|---|---|--|
| C= 15% Prestataire 85% Ministère | Prix moyen de cession des certificats publié sur Emmy pour le mois précédent la réception de l'opération en €/MWhcumac | De manière temporaire, du 1 ^{er} mai 2016 au 31 décembre 2016, C est pris égal au prix de vente apparaissant dans le dernier ordre de transfert fourni par EMMY au partenaire à la date de l'envoi à ce dernier par la bénéficiaire des documents attestant de la réalisation de l'opération nécessaires à la constitution du dossier de demande. | Pérennisation du mode de calcul du 1^{er} avenant |
|---|---|---|--|

Exemple de travaux

| Travaux | Critères CEE | Données |
|---|--|---------------------|
| Isolation toiture | $R \geq 4,5 \text{ m}^2.\text{K}/\text{W}$ | Surface isolant |
| Menuiseries | $U_w \leq 1,3 \text{ W}/\text{m}^2.\text{K}$ et $S_w \geq 0,3$ Ou $U_w \leq 1,7$ et $S_w \geq 0,36$ | Surface menuiseries |
| Chaudière | Dépend de la puissance thermique nominale <ul style="list-style-type: none"> • $\leq 70 \text{ kW}$ • $> 70 \text{ kW}$ et $\leq 400 \text{ kW}$ • $> 400 \text{ kW}$ | Surface chauffée |
| Isolation d'un réseau hydraulique de chauffage | Bâtiment tertiaire $\leq 10\ 000 \text{ m}^2$ Isolant de classe supérieure ou égale à 3 selon la norme NF EN 12 828 | Longueur isolée |
| Ventilation mécanique simple flux à débit d'air constant ou modulé | Puissance électrique absorbée du caisson de ventilation $\leq 0,3 \text{ W}/(\text{m}^3/\text{h})$ au débit nominal. | Surface ventilée |

En pratique

| MOA | ENR'CERT | CALENDRIER |
|--|--|---------------------------------|
| Transmission éléments pour chiffrage | ➡ Lettre d'engagement | Avant notification marché |
| Déclaration fin de travaux | ➡ Transmission attestation sur l'honneur | A la réception |
| Dossier de valorisation • Attestation sur l'honneur MOE ou Entreprise • PV réception • DOE | ➡ Accusé réception dossier complet • Montant des CEE générés • Montant de la prime | Dans les 6 mois après réception |
| • Titre de perception | ⬅ Bon de commande | |

Les CEE en chiffres

| Opération | Engagement | Prime réelle | Montant TVX | Surface / Cumac |
|---|---------------|----------------|-----------------|--|
| Menuiseries Palais de justice de Saint-Quentin <i>(Châssis aluminium, petit bois rapportés, vitrage anti-effraction)</i> | 536,38 € HT | 1 005,42 € HT | 143 372,00 € HT | 123 m ² 424 721 kWh cumac |
| Menuiseries Palais de justice de Beauvais <i>(châssis aluminium, vitrage anti-effraction au RDC)</i> | 2 332,95 € HT | 8 068,10 € HT | 744 105,00 € HT | 605,08 m ² 2 287 202 kWh cumac |
| Etanchéité toiture terrasse Palais de justice Beauvais <i>(isolation mousse polyuréthane, étanchéité bitumineuse)</i> | 6 141,54 € HT | 19 267,58 € HT | 306 343,79 € HT | 3 136 m ² 6 021 120 kWh cumac |
| Toiture Palais de justice de Péronne <i>(isolation combles en laine de verre)</i> | 4 135,13 € HT | | 364 028,65 € HT | 663 m ² 1 312 740 kWh cumac |

Recommandations

| | |
|---|--|
| Définir l' objectif de la démarche | <ul style="list-style-type: none">▪ Stratégie immobilière: systématiser, angle d'élaboration de plans pluriannuels de travaux, respect politiques publiques (PMAE, TECV, Décret Tertiaire, maîtrise budgétaire)▪ Développement durable : baisse des consommation d'énergie, émissions GES▪ Financière: aide au financement des travaux, baisse des coûts d'exploitation▪ Communication : interne et externe |
| Affecter un Chef de Projet | <ul style="list-style-type: none">▪ Expert-support tout au long de la vie du projet▪ Lien avec le prestataire▪ Centralise, motive et suit dans la durée |
| Bien choisir le Prestataire | <ul style="list-style-type: none">▪ Bien cadrer dès la convention<ul style="list-style-type: none">- Rôles de chacun à définir clairement- Documents justificatifs |
| Prime | <ul style="list-style-type: none">▪ Vigilance sur les modalités de calcul les plus simples possibles :<ul style="list-style-type: none">- à comprendre par toutes les parties prenantes- à justifier |
| Capitaliser sur les effets | <ul style="list-style-type: none">▪ A court, moyen et long terme:<ul style="list-style-type: none">- sur les gains énergétiques, financiers- montée en compétence sur les sujets énergétiques- communiquer auprès des acteurs impliqués et valoriser l'implication |

