



**Village
Santé
du pays
Salonaïs**



Hôpitaux de Provence
Groupe hospitalier et universitaire des Bouches-du-Rhône



1

NOUVEL HÔPITAL DU PAYS SALONAIS & TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Anticiper les enjeux de demain

Nouvel Hôpital du Pays Salonaïs

25/11/2025

UN HÔPITAL RECONSTRUIT AU SEIN D'UN VILLAGE SANTÉ





Un projet innovant et fédérateur

- ▶ Une réponse aux besoins du territoire salonais avec une offre de proximité coordonnée avec les partenaires du Village Santé et adossée aux activités de référence et de recours du GHT Hôpitaux de Provence
- ▶ Une offre intégrant les soins primaires mais aussi la prévention et l'éducation à la santé
- ▶ Un plateau médico-technique et des services supports partagés entre les différents partenaires

Le Village Santé fédère aujourd’hui l’ensemble des acteurs de santé et politiques du territoire à travers une réponse innovante aux besoins de santé de la population du territoire salonais

L’enjeu: proposer de nouvelles organisations de prise en charge en passant d’une logique de structure à une logique de parcours patient



L'intégration du projet à la Stratégie Régionale des Investissements de la Région PACA & l'engagement des collectivités territoriales

Un accompagnement financier de 98M€ dans le cadre du volet investissement du Ségur de la santé



Un subventionnement complémentaire de 29 M€ des collectivités territoriales, avec 10M€ apportés par la Métropole Aix-Marseille-Provence, 7M€ de la Ville de Salon-de-Provence, 6M€ de la Région Sud et 6M€ du Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône.



Le site d'implantation: le terrain des Gabins



- L'achat du terrain hospitalier rendu possible grâce à la mobilisation de 20 communes du bassin salonais
- Un terrain d'une superficie totale de 9.5ha au sud-ouest de l'agglomération de Salon-de-Provence, en proximité urbaine et idéalement desservi
- L'Hôpital propriétaire depuis décembre 2024



L'anticipation de l'ensemble des études terrains et des procédures d'instruction sous le pilotage du Sous-Préfet



Réalisation par anticipation des études environnementales et agricoles ainsi que des impacts et compensations induites en lien avec les services de l'état (sur l'intégralité des 9,5 ha)

- ✓ Études géotechniques et essais de perméabilité, relevé topographique
- ✓ État sonore initial et diagnostic acoustique
- ✓ Diagnostics avant démolition des bâtis
- ✓ Actualisation de la délimitation des zones humides
- ✓ Étude préalable à la compensation agricole
- ✓ Études hydrauliques : gestion du risque inondation, gestion des eaux pluviales, alimentation de la nappe de la Crau
- ✓ État initial de l'environnement : inventaire 4 saisons, enjeux Natura 2000, espèces protégées
- ✓ Pollution des sols et étude pyrotechnique
- ✓ Qualité de l'Air Extérieur



Procédure de mise en compatibilité du PLU et autorisations projet arrêtées en lien avec la DDTM, la Métropole et la ville



Modalités juridiques définies pour le portage de l'aménagement du Village Santé par l'Hôpital



Les ancrages du Nouvel Hôpital



L'efficience des organisations

- ✓ Des organisations conçues à partir et autour du parcours patient
- ✓ L'accélération du virage ambulatoire
- ✓ Le partage de plateaux médico-techniques et d'équipements sur le Village santé



Le vécu des usagers

- ✓ La dissociation des flux et une réflexion sur l'orientation inspirée du wayfinding design pour un parcours patient lisible
- ✓ L'objectif d'un hôpital inclusif avec en référence la Charte Romain Jacob
- ✓ L'usager au cœur de la gouvernance projet NH; l'approche du design thinking



La prévention, l'éducation à la santé et la prise en charge des maladies chroniques

- ✓ Une Place de la Santé Publique accessible et partagée
- ✓ L'adhésion à la démarche de responsabilité populationnelle



Résilience et flexibilité

- ✓ La flexibilité des locaux pour une modularité nécessaire
- ✓ L'évolutivité du projet architectural pour s'adapter à l'évolution des besoins fonctionnels



La transition écologique pour un Hôpital durable et respectueux de son environnement

- ✓ Des cibles HQE volontaristes
- ✓ La recherche du label THQSE et de la certification BDM



QVCT - Qualité de Vie et des Conditions de Travail

- ✓ Un environnement de travail conçu comme un lieu de vie
- ✓ Flex office: innovation et attractivité



Plus qu'un hôpital : un Village Santé

Le nouvel Hôpital se reconstruit au sein d'un village santé, pour proposer, en un seul et même lieu une prise en charge diversifiée et complémentaire



La clinique Vignoli (groupe Almaviva) intègre au projet une offre de soins tournée vers la chirurgie



Le GIE Imagerie trouve sa place au sein du plateau du nouvel Hôpital, dans un ensemble regroupant géographiquement les deux IRM et les deux scanners



Le Groupement salonais de Radiologie, avec un plateau privé complémentaire du plateau public et de l'imagerie en coupe



Nephrocare, acteur local de l'activité de dialyse



Le Centre Hospitalier Montperrin installe ses équipes dédiées à la prise en charge psychiatrique, d'ores et déjà présentes au sein des services des Urgences et du Pôle Femme-Enfant de l'hôpital



La Maison Médicale de Garde (PAUL) trouve sa place à proximité immédiate des urgences du nouvel Hôpital du Pays Salonaïs

L'HAD Clara Schumann met en place une antenne afin de faciliter l'organisation et la coordination des soins à domicile

Les Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS) installent leur siège au sein du Village Santé, pour une meilleure collaboration entre vos médecins de ville et les équipes médicales de l'Hôpital

Provence Santé Coordination vient en appui aux professionnels de santé pour l'organisation des parcours patient complexes



Des équipements partagés dans une logique d'efficience



La réflexion autour d'une **résidence Hospitalière** est intégrée au projet pour une offre d'hôtellerie à destination des patients dans le cadre du développement des alternatives à l'hospitalisation, des accompagnants et des familles, mais aussi pour une offre d'internat, voire de services complémentaires dédiés aux professionnels du Village Santé.



La mutualisation des **parkings** de l'ensemble des partenaires à l'échelle du Village Santé est envisagée, par souci de rationalisation de l'espace foncier et d'un modèle financier efficient.



Un **pôle énergie mutualisé** est intégré pour bénéficier de tarifs avantageux et disposer de redondances de sécurité en approvisionnement partagées avec les partenaires.



Les chiffres clés du nouvel Hôpital

172

millions d'euros



coût global de
l'opération

6,5

hectares
de
terrain



245

lits

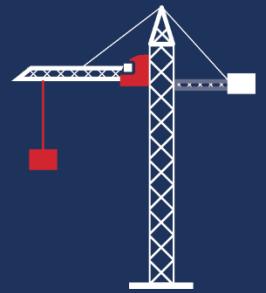


places
en ambulatoire

42

35 760

mètres carrés de surface
à construire

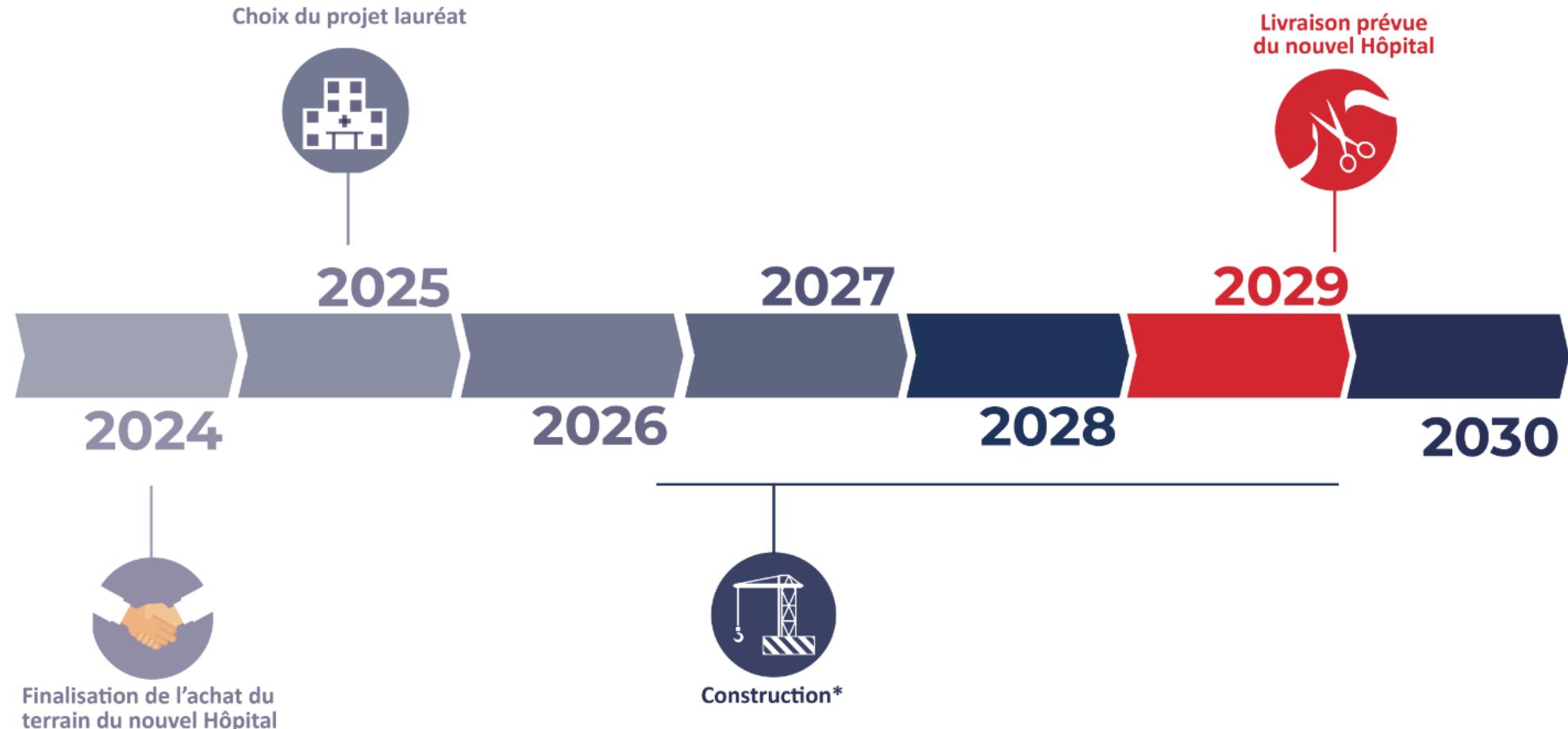


1 200

professionnels de santé, techniques
et administratifs impliqués



Le projet de reconstruction hospitalière issu du SEGUR de la santé le plus avancé à ce jour



* sous réserve attribution marché de travaux

2

LES ENJEUX DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE AU CŒUR DU PROJET





La performance & le développement durable au cœur du projet



L'efficacité énergétique sur le volet architectural et technique afin de disposer d'un bâtiment performant et économique en énergie : démarche HQE via le référentiel de la marque CERTIVEA HQE™ – Etablissements de santé, structuré sur 14 cibles et 4 thèmes (ENERGIE, ENVIRONNEMENT, SANTE, CONFORT) et un système de management de la démarche environnementale



L'incidence écologique qui traduit la volonté d'une démarche ambitieuse au-delà de l'évaluation environnementale réglementaire, par le souhait d'obtenir le label de THQSE (Très Haute Qualité Sanitaire Sociale et Environnementale) **pour l'ensemble de l'établissement**



Ancré dans son territoire, l'HPS source un outil adapté à son environnement et ambitionne la certification BDM

L'Etablissement a par ailleurs anticipé ses attentes en terme d'exploitation maintenance avec un plan de maintenance ciblé et des exigences relatives à l'exploitation, pour déterminer le juste niveau de technicité et initier une approche en coût global.



La démarche environnementale

Profil HQE

L'Hôpital du Pays Salonais veut affirmer son engagement dans le développement durable.

- ▶ Les groupes transversaux techniques, avec un panel d'utilisateurs, ont balayé l'ensemble des cibles du référentiel HQE© – Bâtiment de santé , afin de définir un profil environnemental juste et performant.
- ▶ La volonté affichée est une démarche vertueuse. Il n'y aura pas de certification finale mais l'exigence de chaque cible est intégrée au programme de l'opération.
- ▶ Trois cibles très performantes ont été retenues :
 - Cible 4 : **Gestion de l'énergie**, dans la perspective d'utilisation d'énergie décarbonée, de solutions techniques économies en énergie, isolation par extérieur, comportement vertueux...
 - Cible 7 : **Maintenance et performance environnementale**, construction durable et coût global
 - Cible 12 : **Qualité sanitaire de l'air**: Carnet sanitaire de l'air, « Primum non nocere »
- ▶ Sept cibles performantes ont été choisies :
 - Cibles **éco construction**: 1, 2
 - Cible **éco gestion** : 5 (dont gestion des eaux pluviales)
 - Cibles **confort** : 8, 9
 - Cibles **qualité sanitaire** : 12, 14





Profil environnemental HQE

Cibles	Niveau de performance		
	Base	Performant	Très Performant
Niveau de préoccupation			
Cible 1 : Relation du bâtiment avec son environnement immédiat			
Cible 2 : Choix intégré des produits, systèmes et procédés constructifs			
Cible 3 : Chantier à faible impact environnemental			
Cible 4 : Gestion de l'énergie			
Cible 5 : Gestion de l'eau			
Cible 6 : Gestion des déchets d'activités			
Cible 7 : Maintenance / Pérennité des performances environnementales			
Cible 8 : Confort hygrothermique			
Cible 9 : Confort acoustique			
Cible 10 : Confort visuel			
Cible 11 : Confort olfactif			
Cible 12 : Qualité sanitaire des espaces			
Cible 13 : Qualité sanitaire de l'air			
Cible 14 : Qualité sanitaire de l'eau			

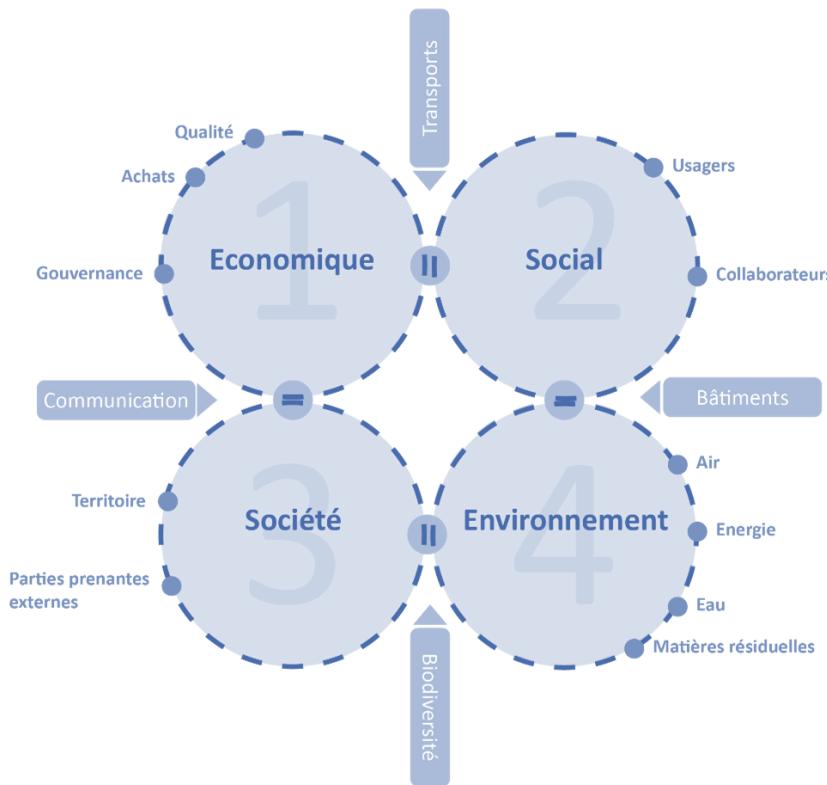
► L'évaluation de la performance de ce profil selon le référentiel CERTIVEA est « HQE Excellent ».



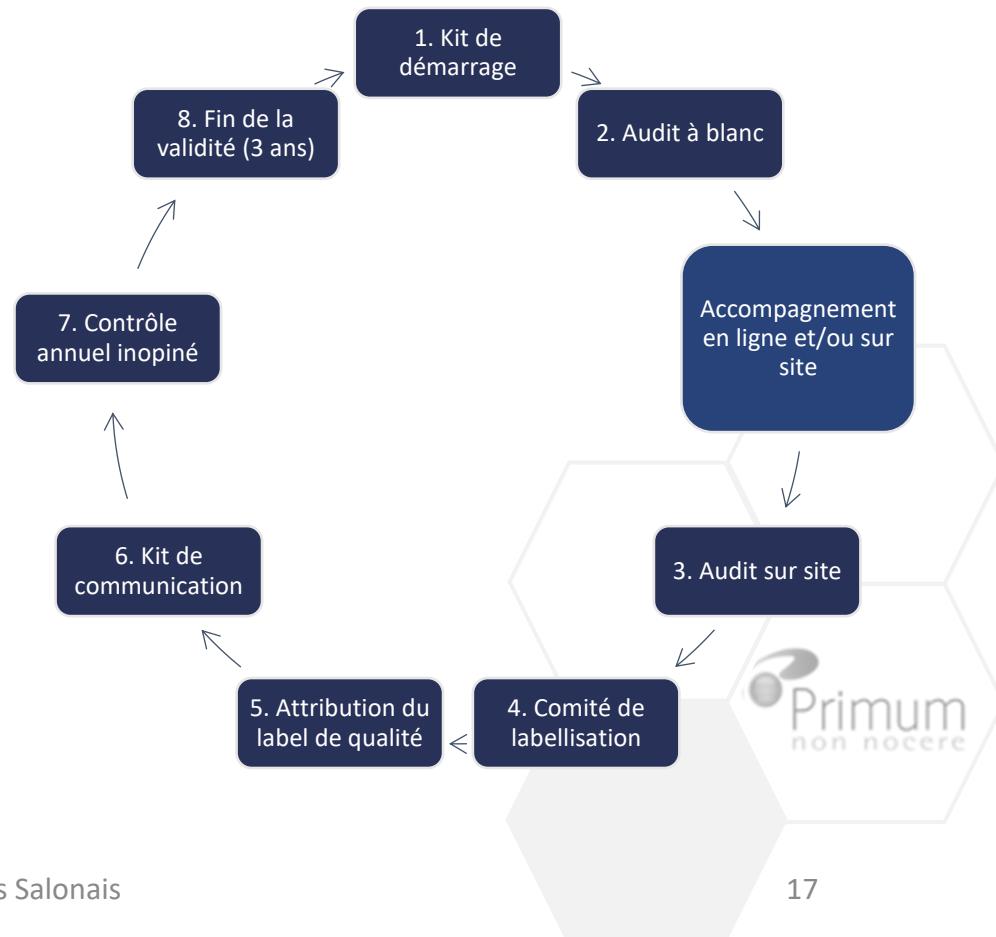
... vers un Label de qualité THQSE

(Très Haute Qualité Sanitaire, sociale et Environnementale)

Les thématiques THQSE:



Un processus formalisé:





HQE et THQSE : les axes identifiés

1. Les énergies, la transition énergétique, l'autoconsommation
2. L'eau
3. L'économie circulaire
4. La politique d'achats responsable (label Relations Fournisseurs et Achats Responsables)
5. La restauration éthique et durable
6. La biodiversité et la réduction de la déforestation importée
7. Bien être, santé, satisfaction au travail
8. La Prévention des risques émergents
9. Le numérique
10. Les transports
11. L'éco conception des soins et des bâtiments





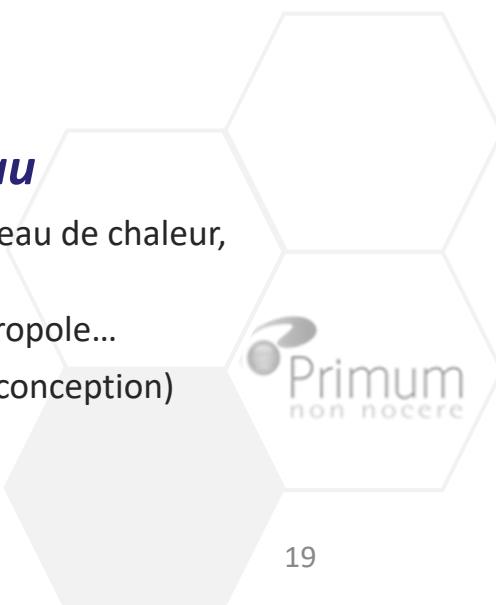
Les énergies, la transition énergétique, l'autoconsommation

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ L'**analyse environnementale du site** pour optimiser l'aménagement du terrain, limiter les nuisances sur l'objet à construire, et du projet sur son environnement.
- ▶ Une **conception bioclimatique et une adaptation aux risques climatiques actuels et futurs** notamment le risque canicule et vents violents
- ▶ Une **performance énergétique RE 2020** et l'**usage d'énergies décarbonées** (production de chaleur/froid et consommation d'électricité)
- ▶ Une **construction exemplaire**: loi sur l'eau, biodiversité, impact environnemental, incidence agricole... mesures ERC
- ▶ Un **hôpital agile** pour répondre aux crises sanitaires et à l'émergence de maladies vectorielles
- ▶ Un **établissement ancré dans son territoire**: atteinte de la certification BDM

Les ambitions du NHPS: exemplarité et innovation, travailler en réseau

- ▶ **Identification des ressources à promouvoir**: géothermie, Solaire thermique, Raccordement réseau de chaleur, Photovoltaïque, Eaux grises
- ▶ Recherche de **décloisonnement**, de **compétences** et de **sourcing**: travaux avec l'ADEME, la Métropole...
- ▶ Promotion d'une **logique de performance** dans le cadre des consultations (Energy manager de conception)





L'eau

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ Un **plan de sobriété** avec une réduction des consommations, dispositifs hydro économies, comptages...
- ▶ La **recherche de possibles réutilisations des eaux usées et/ou pluviales**
- ▶ La **cession du droit d'eau d'irrigation** à l'économie agricole pour lutter contre la sécheresse
- ▶ La **maîtrise de la qualité et la quantité des effluents**: réseaux séparatifs, analyse des rejets, limitation des biocides, médicaments et autres sources de pollution... signature d'une convention de déversement avec la Métropole

Les ambitions du NHPS: sobriété et expérimentation

- ▶ **Innover pour le prétraitement des effluents**: ré-usage de l'eau, évolution de la réglementation en lien avec le service environnement de l'ARS Demande d'autorisation à titre expérimental
- ▶ Préserver l'usage de l'eau: Adéquation avec le plan Eau national
- ▶ Participer à des **actions de sensibilisation et campagnes** autour du médicament et des biocides, santé publique et Métropole
- ▶ Réunir les acteurs locaux dans un **projet cohérent de préservation** des ressources en eau (services de l'État, ARS, Agence de l'eau, Métropole)



L'économie circulaire

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ Des **travaux** avec une dimension environnementale forte
- ▶ **Usage de matériaux biosourcés, recyclage et réemploi**
- ▶ Intégration des exigences pour le **mobilier** inclus dans la construction et sourcing **pour le recyclage** du mobilier de l'HPS
- ▶ HPS est retenu dans le cadre de l'AMI Bâti Sobre: 30 maîtres d'ouvrage publics ou privés ont été sélectionnés pour être accompagnés 24 mois pour progresser concrètement et durablement sur la sobriété matière

Les ambitions du NHPS: lever les freins réglementaires

- ▶ **Filière identifiée à l'échelle de la région:** recyclage réemploi AMI pour audit et propositions de réemploi des mobiliers actuels-
- ▶ **R&D matériaux biosourcés:** HPS site pilote





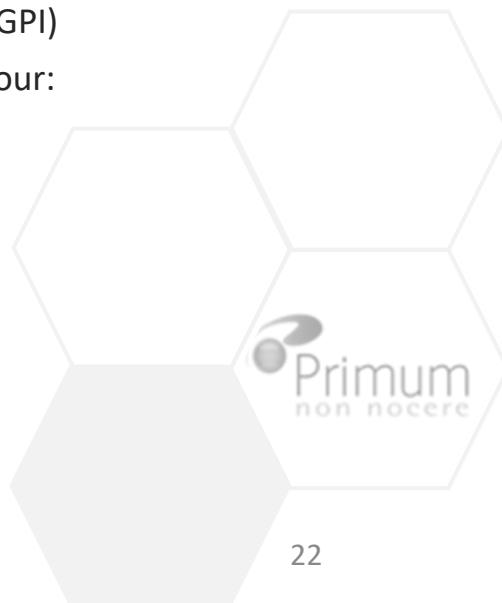
La politique d'achats responsable

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ **Charte Relations Fournisseurs Achats Responsables**
- ▶ **Responsabilité territoriale de l'HPS:** développement de l'activité économique du territoire, économie sociale et solidaire, insertion sociale

Les ambitions du NHPS: pérenniser l'objet à construire

- ▶ **Coût en cycle de vie et coût global**, avec notamment l'installation de nouveaux équipements performants et maintenables à l'échelle de l'établissement (ni high tech, ni low tech, le « just tech »)
- ▶ **Une approche performancielle** malgré un montage classique séquencé de marché (suite avis SGPI)
- ▶ Un sourcing anticipé pour les marchés de travaux, comme l'autorise le CCP (Article R2111-1) pour:
 - *Les matériaux locaux (dont recyclage, réemploi et matériaux biosourcés)*
 - *Les capacités des entreprises et la participation des entreprises locales*





La restauration éthique et durable

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ Une **production délocalisée** qui doit répondre aux impératifs de **préservation de l'environnement** : mode de production, transport, suppression des plastiques
- ▶ **Lutte contre le gaspillage alimentaire**, avec un accompagnement suite signature de la charte des communes du Plan Alimentaire Territorial
- ▶ Les **filières locales** seront promues avec par exemple, des approvisionnements en fruits et légumes
- ▶ Une **filière de tri des déchets alimentaires vertueuse** (compostage local utilisé par agriculteur salonais)

Ambition du NHPS: proximité et concertation

- ▶ **Intégration aux filières locales ou régionales**
- ▶ Recherche de synergie pour répondre à la **loi Egalim**





La biodiversité et la réduction de la déforestation importée

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ Une **réponse aux enjeux de la biodiversité**, suite à l'étude du Volet Naturel d'Étude d'impact
- ▶ Une **gestion des espèces protégées**, imposées dans des mesures ERC anticipées
- ▶ La **préservation des continuités écologiques**
- ▶ Des **exigences fortes pour la végétalisation du site**: jardins, espaces verts, avec des espèces rustiques locales, ne nécessitant pas irrigation peu allergisantes, qui participent au bien être des patients et des professionnels
- ▶ Une validation de l'état sanitaire des végétaux
- ▶ La **réduction des nuisances lumineuses**
- ▶ Une **démarche volontariste** pour limiter l'impact sur les forêts

Les ambitions du NHPS: vers la biodiversité?

- ▶ **Participation à la préservation de la biodiversité au niveau régional:** mesures ERC concertées , convention avec la LPO et le CEN PACA
- ▶ Crédit d'espaces extérieurs exemplaires, alliés pour la santé: parcours pédagogique jardin thérapeutique





Bien être, santé et satisfaction au travail

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ L'**expérience patient** avec une écriture architecturale qui propose des espaces apaisants, une orientation intuitive, une atmosphère « hospitalière »
- ▶ L'**inclusion**, un établissement accessible à tout type de handicap au-delà de la réglementation
- ▶ La **promotion de la qualité de vie au travail** les cibles de confort olfactif, acoustique (performante) et visuel participeront à cet enjeu
- ▶ L'**ergonomie des postes de travail** avec la standardisation des locaux, les justes distances, l'aménagement des postes de travail...
- ▶ L'**évaluation du baromètre social**

Les ambitions du NHPS: anticiper les enjeux de demain

- ▶ Télétravail et **sobriété énergétique**
- ▶ Comment conserver des **surfaces DO pour le personnel et la QVT** en respectant les référentiels nationaux





La prévention des risques émergents

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ L'**optimisation de la qualité des espaces intérieur et de l'air** avec des mesures CEM, d'émission de COV et de substances CMR, l'installation de micro capteurs, l'affichage dynamique des résultats. La promotion de produits de construction avec écolabel
- ▶ Des **locaux témoins** pour promouvoir la démarche de la prévention, au cœur de la place de la santé publique
- ▶ La **maîtrise de la qualité de l'air extérieur et de son impact sur la QAI** : un aménagement étudié pour limiter l'impact des sources de pollution
- ▶ L'abandon du N2O
- ▶ Le suivi d'un **Carnet sanitaire de l'AIR**

Les ambitions du NHPS: la santé publique dans et hors les murs

- ▶ **Promotion de la QAI** : actions de sensibilisation dans le cadre de la prévention en santé
- ▶ Préserver l'air: Adéquation avec le plan territorial
- ▶ Comment entrer dans le dispositif ECRAINS « Engagement à Construire Responsable pour un Air Intérieur Sain »?





Le numérique

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ **Autonomisation du patient dans son parcours** avec l'usage le développement d'outils de simplification administrative, de bornes d'accueil et de guidage, de domotique justement dimensionné
- ▶ La **continuité de l'information** notamment celle des données patients facilitant sa prise en charge coordonnée, la **disponibilité** du réseau, la **prévention des risques** d'une cyberattaque...
- ▶ La **maîtrise de l'empreinte environnementale du numérique**

Les ambitions du NHPS

- ▶ **Diminuer les impacts environnementaux de la communication numérique:** politique éco responsable, comprendre l'empreinte du numérique , être éco communiquant
- ▶ **Action de prévention de santé publique**





Les transports

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ La **promotion de la mobilité électrique** en collaboration avec les enjeux de demain (collaboration de l'AVEM), au-delà de la réglementation IRVE et ombrières réglementaires.
- ▶ La **réalisation d'un étude de trafic** par la ville de Salon de Provence, qui prévoit une voie verte pour accéder au Village Santé et la prise en compte d'une continuité jusqu'aux bâtis
- ▶ La **connexion aux réseaux de bus** en lien avec la Métropole par un terminal dans l'enceinte du Village Santé
- ▶ La **gestion de parkings**, mutualisés à l'échelle du Village Santé, différenciés selon les usages,

Les ambitions du NHPS: décloisonnement

- ▶ Réflexion à l'échelle du territoire sur la mobilité durable
- ▶ Proposer de **nouvelles offres** de mobilités





L'éco conception des soins & des bâtiments

Le projet prévoit dans le cadre de l'opération:

- ▶ De **maîtriser l'empreinte écologique et énergétique d'un soin** avec des démarches d'analyse, quantification, recherche d'alternatives et la recherche de la prévention pour éviter la maladie
- ▶ La **réduction des consommations de ressources**
- ▶ Le **tri et le recyclage** des déchets
- ▶ Un **environnement de travail facilitant les pratiques vertueuses** (ex protocole vapeur)
- ▶ La promotion de l'**axe social** avec des lieux dédiés aux personnels et aux usagers (tiers lieux, espaces culturels...)
- ▶ La limitation de l'**impact environnemental** du projet

Les ambitions du NHPS: l'hôpital, lieu de la guérison

- ▶ La **mise en réseau dans un objectif commun**: recherches de pratiques vertueuses dans d'autres secteurs d'activité
- ▶ Promotion de la **prévention et de la santé publique**

3

TRADUCTION ARCHITECTURALE





Village Santé du pays Salonnais



Perspective d'ensemble

25/11/2025

Nouvel Hôpital du Pays Salonnais





Village Santé du pays Salonnais



Entrée du Village Santé

25/11/2025

Nouvel Hôpital du Pays Salonnais

SCAU

wsp

DRASSM

Département

PEUZ

CRONOS
CONSEIL

GruP



Village Santé du pays Salonnais



Hôpitaux de Provence
Groupe hospitalier et médico-social des Bouches-du-Rhône



Place du Village Santé

25/11/2025

Nouvel Hôpital du Pays Salonnais





Village Santé du pays Salonnais

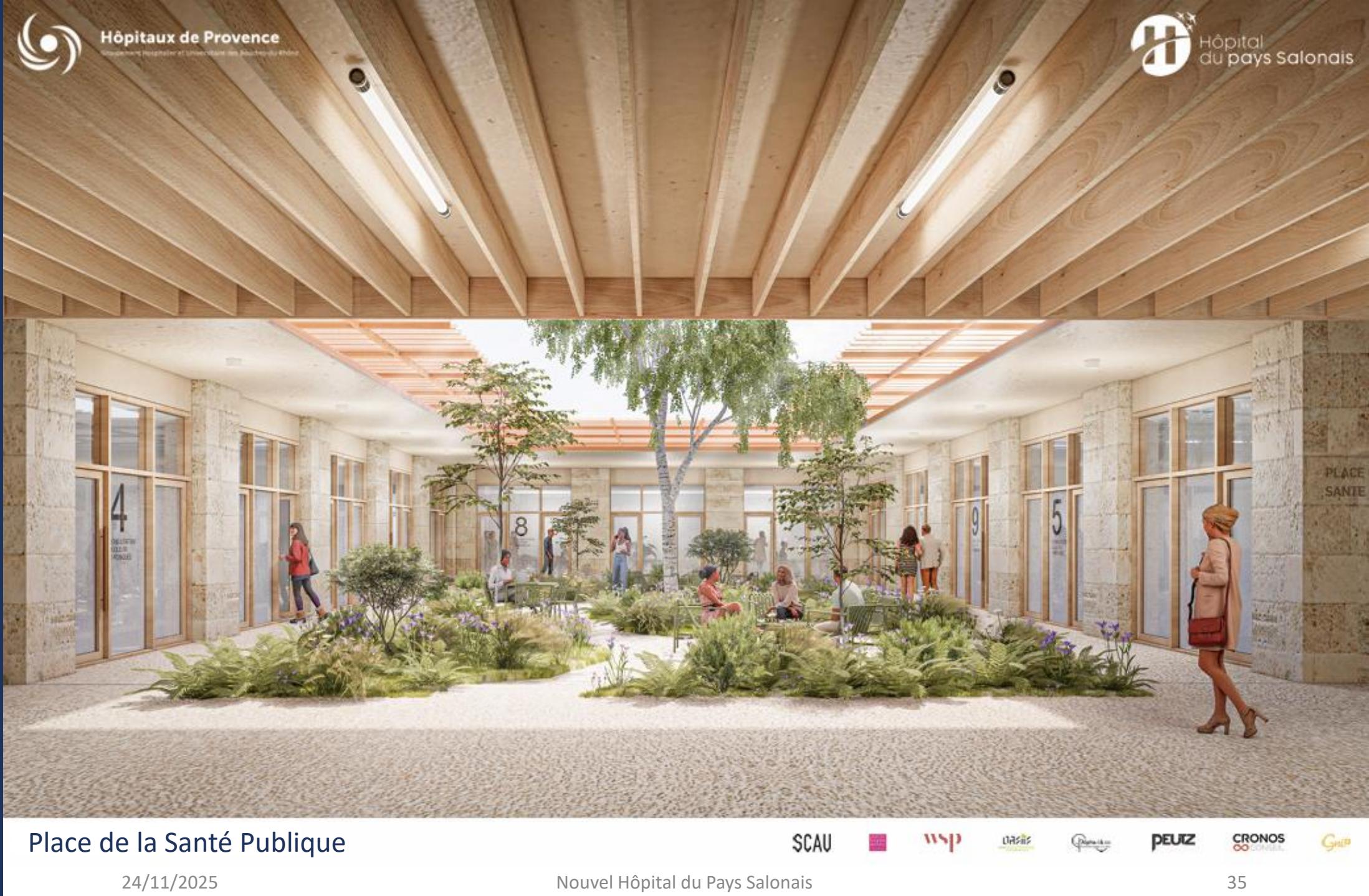


Hall d'entrée

25/11/2025



Village Santé du pays Salonnais



Place de la Santé Publique

24/11/2025

Nouvel Hôpital du Pays Salonnais





Village Santé du pays Salonnais



Entrée des urgences

25/11/2025

Nouvel Hôpital du Pays Salonnais





Conclusion

NHPS et transition écologique: anticiper les enjeux de demain

-  Une intégration forte des enjeux de transition écologique
-  Un engagement de la Maîtrise d'ouvrage
-  Un choix d'exemplarité
-  Un projet fédérateur pour l'institution
-  Une ambition nécessitant accompagnement et décloisonnement