



# Adaptation d'Arc France au changement climatique... ... et les inondations

Conférence Technique Territoriale  
CEREMA

25 novembre 2025



# Association pour le Management des Risques et des Assurances de l'Entreprise

- Ⓐ L'association professionnelle de référence des métiers du risque et des assurances en entreprise depuis plus de **30 ans**
- Ⓐ Près de **2 000** membres, appartenant à plus de **850** organisations privées ou publiques
- Ⓐ dont + de **1100** risk managers et professionnels du risque
- **Faire de la gestion des risques un levier stratégique pour la performance et la résilience des organisations**



## Arc (Groupe)



 6 100 EMPLOYÉS PERMANENTS

 4 SITES DE PRODUCTION

 4 M D'ARTICLES PRODUITS CHAQUE JOUR

 688 M D'EURS DE CHIFFRE D'AFFAIRES



## Arc France



3 750 EMPLOYÉS PERMANENTS

8 FOURS EN ACTIVITÉ



1,7 M D'ARTICLES PRODUITS CHAQUE JOUR



395 M D'EURS DE CHIFFRE D'AFFAIRES



Luminarc™



ARCOROC

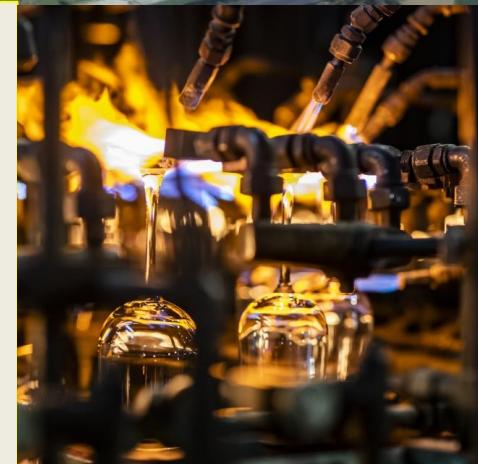


**Arc France** → 57 hectares de surface foncière

- 145 bâtiments
- 8 fours de fusion de verre
- 32 lignes Décor
- 7500 machines

**Toutes les zones de l'entreprises ne sont pas exposées aux mêmes risques.**

Exemple : des zones + ou - surélevées par rapport au niveau de l'eau.



# Inondations de novembre 2023 et janvier 2024





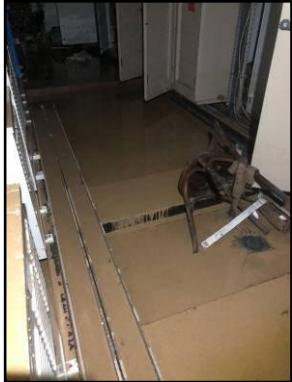
150 000 m<sup>2</sup> inondés :

- un atelier de façonnage de carton
- un poste électrique 90kV
- des locaux serveurs informatiques
- un forage d'eau potable
- des caves
- des bâtiments administratifs, R&D
- ...



# Conséquences des inondations

---



Salle serveurs



Bureaux



Caves et sous-sols



Banderoleuse (Cartonnerie)



Pont d'accès à un atelier

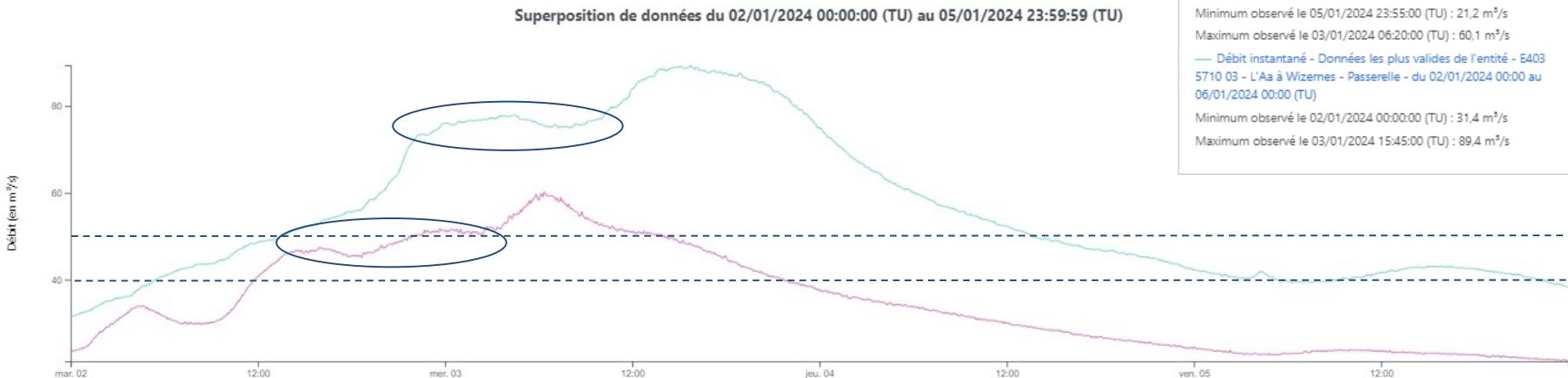


Entrepôts

# Des ouvrages de protection sous-dimensionnés

Débits d'eau (Source : [www.hydro.eaufrance.fr/](http://www.hydro.eaufrance.fr/)) :

$\text{m}^3/\text{s}$   $\text{l/s}$   $\text{mm}^3/\text{s}$



Effet "plateau" des mesures prises au niveau du territoire suite aux crues historiques de 2002  
Ces crues de 2002 n'avaient pas impacté le site.



# Gestion de crise / nettoyage

- **Cellule de crise**
- **Communication** interne (ex : salariés sinistrés)
- **Préservation activités** essentielles de l'entreprise :
  - Pompage de l'eau
  - Basculement alimentation électrique vers transformateur de secours
  - Approvisionnement matières premières par la route (Canal non navigable)
- **Reprise progressive des activités** de façonnage de carton en mode dégradé + sous-traitance
- **Accompagnement assurance** :
  - Passage rapide des experts
  - Entreprises de nettoyage
  - Gestion du sinistre



# Et après...

AVANT



APRÈS





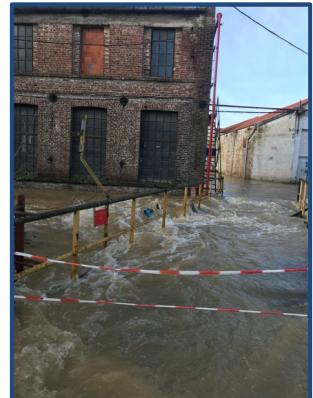
# Moyens de protection

- Des **alimentations électriques rehaussées** (du sous-sol au rdc) ou protégées (digue)
- Des **serveurs informatiques sauvegardées** (dans un local hors zone inondable)
- Des **activités délocalisées** (bureaux en rez-de-jardin vers les étages, atelier hors zone inondable, machines du sous-sol vers le rez-de-chaussée, ...)



- Des **murs rehaussés** (captage eau de forage)
- Des **équipements rehaussés** (sur dalle béton)
- Des **pièces de rechange stockées** (ex : moteurs)

- Des **réseaux d'eaux pluviales isolables** (vannes)
- Un pont détruit (formation d'embâcles) et la **création d'un nouvel accès**





# Plan de gestion du risque inondations

## Systèmes d'alerte météo et Vigicrues :

→ Seuil de pré-alerte sur une station de mesure (40 m<sup>3</sup>/s à Wizernes) : anticipation du délai d'intervention de 24h.

Vigicrues - Avertissement sur la station Elnes (Aa) - franchissement à la hausse

Externes Inondations La Vallée x

vigilance.cruces@vigicrues.gouv.fr 27 févr. 2024 02:50

À moi ▾

Bonjour Fabrice Symoens,

Vous êtes abonné.e aux avertissements pour la station hydrométrique Elnes (Aa) et avez demandé à être averti.e en cas de franchissement à la hausse du seuil de hauteur de 1.5 m.

La nouvelle valeur de hauteur du cours d'eau à cette station est de **1.5 m**.  
Date et heure du franchissement de seuil : le **27/02/2024 à 02:35**

Vous ne recevrez plus d'avertissement pendant 1h, même si de nouveaux franchissements du seuil de 1.5 m surviennent.

Pour plus d'informations, nous vous invitons à consulter directement notre site en cliquant ici : <https://www.vigicrues.gouv.fr/niv3-station.php?CdEntVigiCru=29&CdStationHydro=E403653301>

Lien vers votre espace personnel : [https://espace.membres.vigicrues.gouv.fr/espace\\_membre/mon\\_compte](https://espace.membres.vigicrues.gouv.fr/espace_membre/mon_compte)

 **RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

 **VIGICRUES**



## Moyens humains :

→ Mise en place d'une cellule de crise (Directions des opérations, supply chain, HSE, planification, maintenance, ...)



# Plan de gestion du risque inondations

## Priorisation des installations à protéger :

1. Poste électrique haute tension
2. Salle informatique
3. ...

## Listing des moyens matériels à disposition :

- Moyens de pompage et groupes électrogènes
- Diges, murets, protections

## Dispositifs de prévention et protection :

- Avant la montée des eaux → actions à prendre détaillées secteur par secteur
- Face à la montée des eaux → actions validées par la cellule de crise
- Suite à l'arrêt des fortes pluies → actions enclenchées, sous réserve d'un accord des autorités.

Création de **fiches réflexes** reprenant l'ensemble des actions à entreprendre par responsable.

