



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# LES TÉLÉTRAVAILLEURS : DES PERSONNES MOBILES COMME LES AUTRES ?

18 octobre 2022

F. Hasiak, B. Christian, D. Verry, S. Hasiak – Cerema

# SOMMAIRE

- 1. Contexte et éléments de méthode
- 2. Etat des lieux du télétravail en France, avant Covid
  - Les télétravailleurs: qui sont-ils ?
  - En télétravail au domicile, une occasion pour les télétravailleurs de moins sortir de chez eux ce jour- là ?
  - Le télétravail réduit-il la fréquence des déplacements et les distances parcourues ?
- 3. Quelles évolutions du télétravail attendre ? et quels impacts sur la mobilité ?

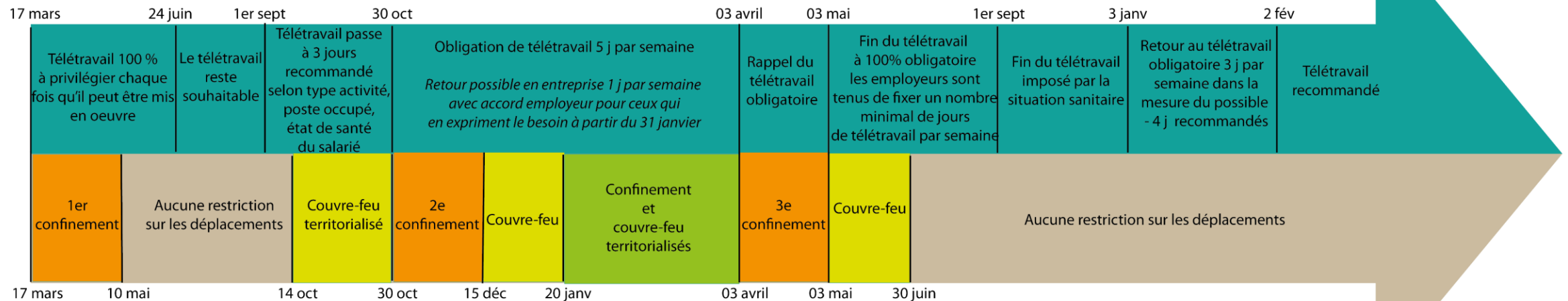
# 1. Contexte Méthodologie d'analyse



# LE BOOM DU TÉLÉTRAVAIL

La crise sanitaire a profondément bouleversé nos façons de travailler

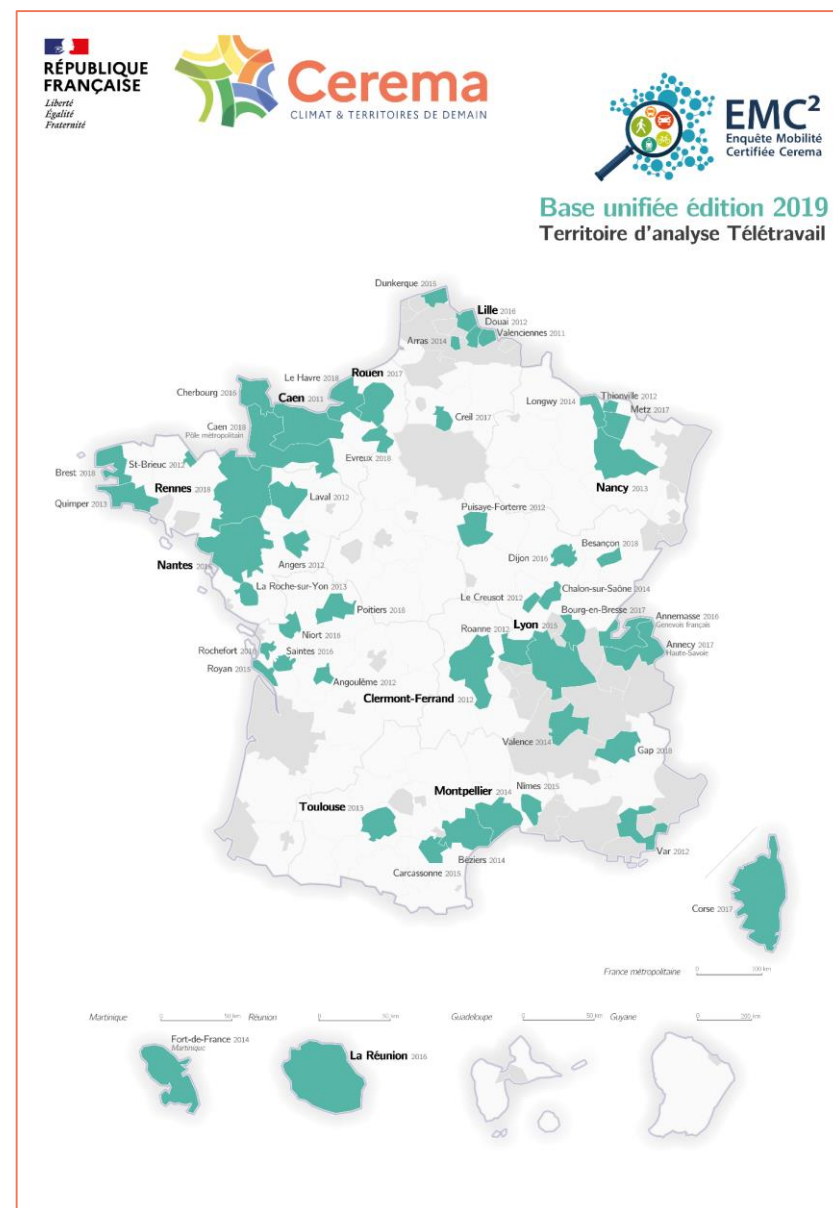
- Mise en place du télétravail de façon massive: imposé ou recommandé par le Gouvernement selon les pics épidémiques



# QUELQUES ÉLÉMENTS DE MÉTHODE

## Une analyse de la mobilité au travers des EMC<sup>2</sup>

- Base Unifiée des EMC<sup>2</sup> (60<sup>aine</sup> d'enquêtes analysées simultanément, entre 2011 et 2019)
  - Car les échantillons de TT enquêtés trop faibles dans une seule EMC<sup>2</sup> (10-20 enquêtés)
  - BU = 20 millions de personnes (sur-représentation des Aire d'Attraction des Villes de plus de 200k hab)
- Analyses de la mobilité quotidienne
  - hors vacances et hors week-end,
  - mais y compris les déplacements professionnels (hors périmètre d'enquête)



# IDENTIFICATION DES TT DANS LES EMC<sup>2</sup>

**P26 (Pour les actifs) : hier, de 4h du matin à ce jour 4h du matin, avez-vous travaillé ?** (depuis les enquêtes de 2011-2012)

1. Oui, hors du domicile
2. Oui mais à domicile (travail toujours au domicile)
- 3. Oui mais à domicile – en télétravail**
4. Oui mais à domicile – autre (hors modalité 3 et 4)
5. Non, ne travaille jamais ce jour là
6. Non en raison de congés, grève ou maladie

**P13B (pour les actifs) : Vous arrive-t-il de télétravailler ?**  
(cette question est posée depuis les enquêtes de 2019)

1. Non, jamais
2. Oui, un ou plusieurs jours par semaine
3. Oui, plusieurs jours par mois
4. Oui, occasionnellement

- Effectif brut : 565 pers. enquêtées  
→ Analyses sur les **actifs en « TT au domicile »**  
→ Mesure d'un comportement moyen [2011-2019]

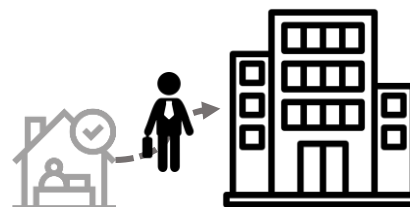
- Effectif brut : 600 pers. enquêtées  
→ Analyses sur les **actifs TT (réguliers ou non) hors TT = « TT au bureau »**  
• Mesure d'un comportement moyen [2019]

# 3 PROFILS D'ACTIF

- Les télétravailleurs en télétravail à leur domicile



- Les télétravailleurs « à leur bureau »



- Les autres actifs (non télétravailleurs)



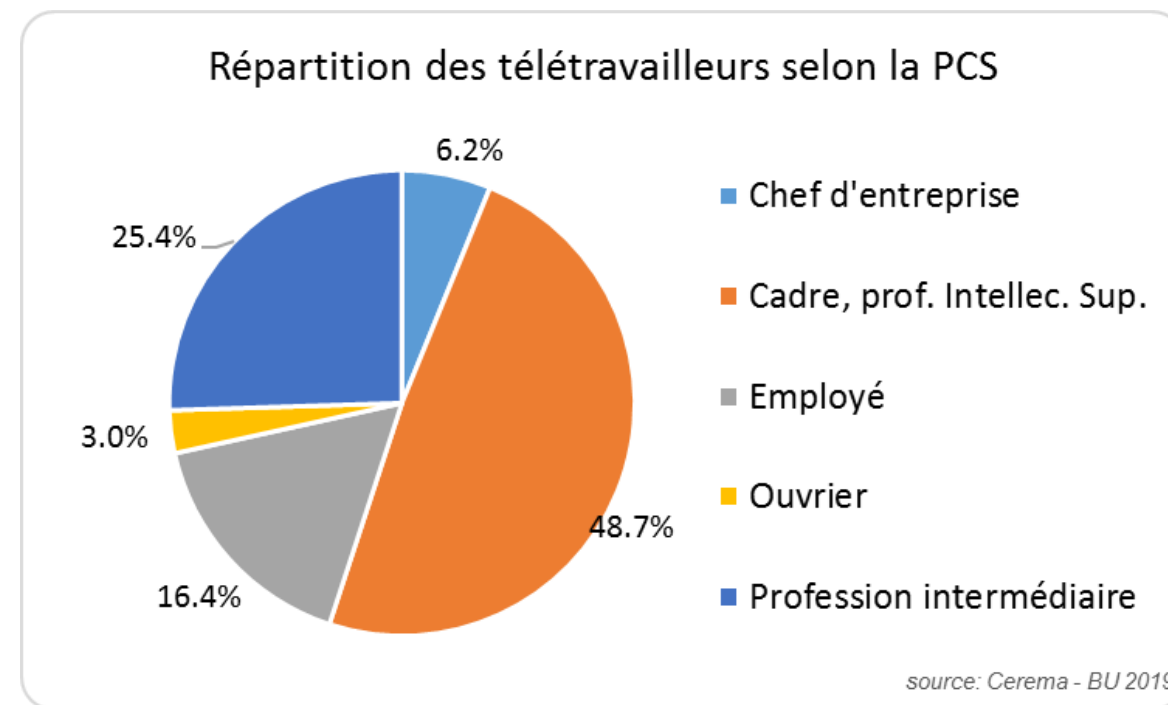
## 2a. Les télétravailleurs: qui sont-ils ?



# AVANT LA CRISE COVID, **11%** DES ACTIFS INTERROGÉS DANS LES EMC2 PRATIQUAIENT LE TÉLÉTRAVAIL

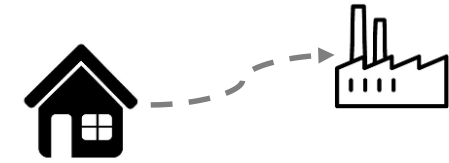


- La **moitié** pratiquaient le TT **régulièrement**
- Surtout des cadres (32% d'entre eux pratiquent le TT), les chefs d'entreprise (22%) et les professions intermédiaires (13%)
- La population de TT est donc pour moitié composée de cadres et professions intellectuelles supérieures et un quart de professions intermédiaires.



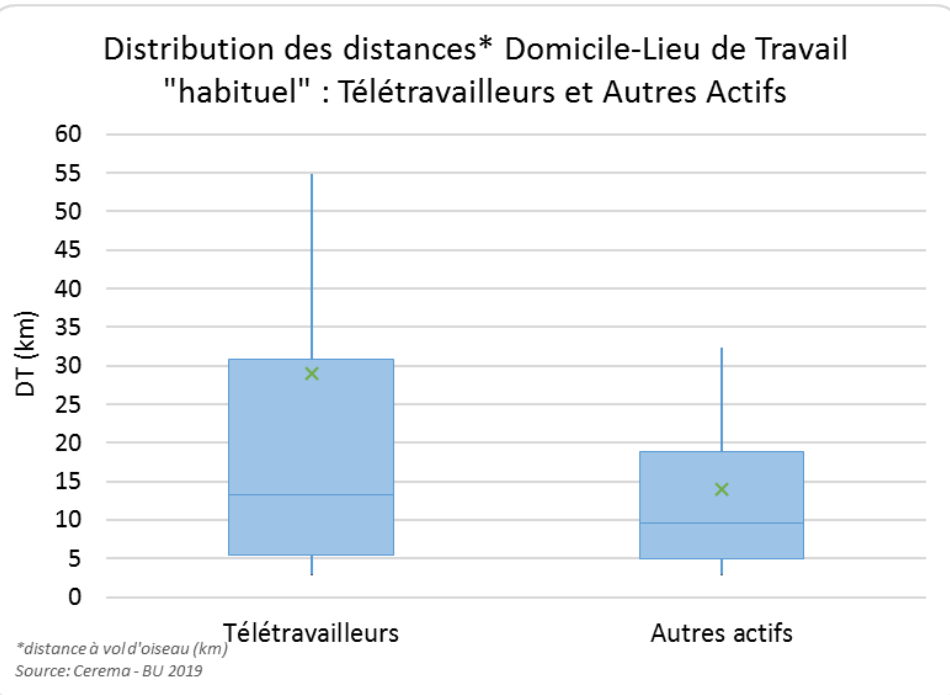
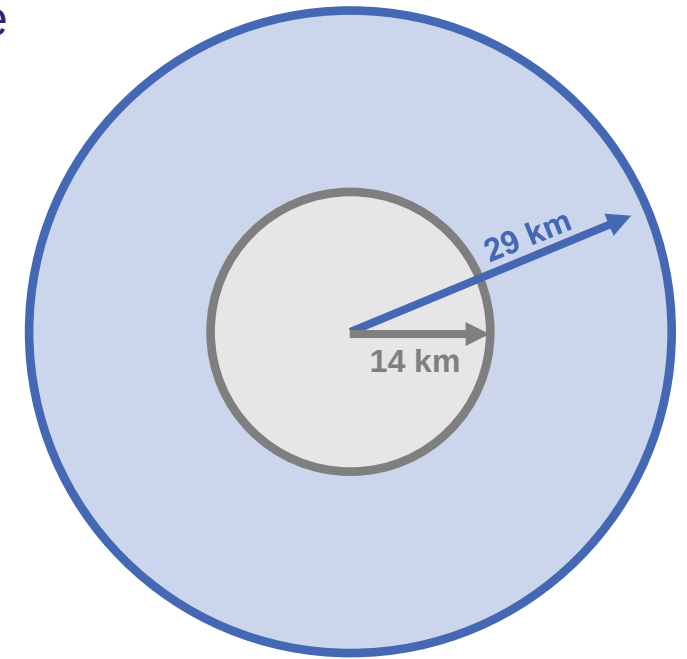
# DES TÉLÉTRAVAILLEURS QUI HABITENT PLUTÔT LOIN DE LEUR LIEU DE TRAVAIL HABITUEL

- Les télétravailleurs disposant d'un lieu de travail habituel hors du domicile travaillent en moyenne à **29 km** de chez eux soit deux fois plus loin que les actifs qui ne télétravaillent pas



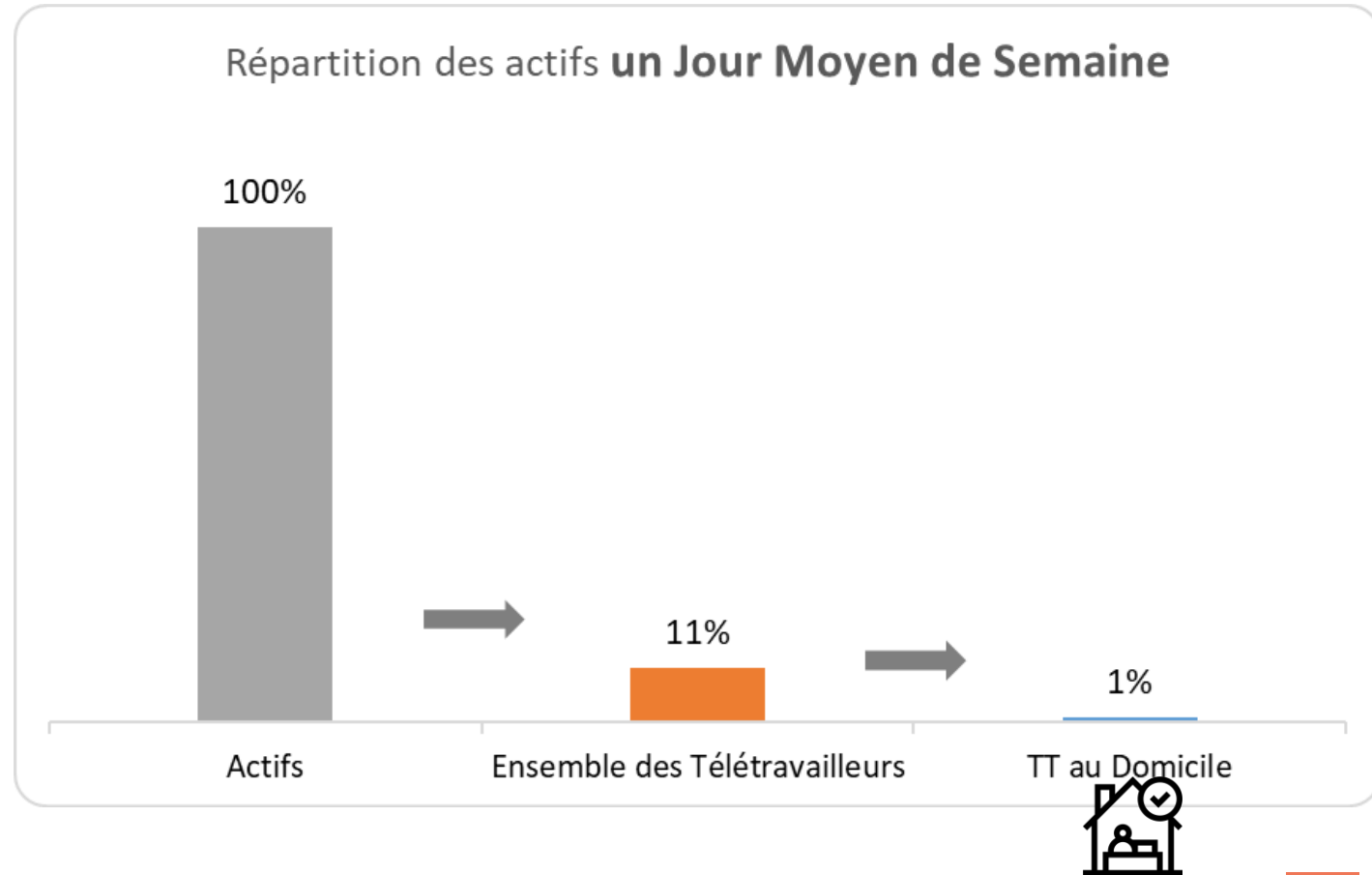
Distance moyenne  
Domicile-Travail

 Télétravailleurs  
 Autres Actifs



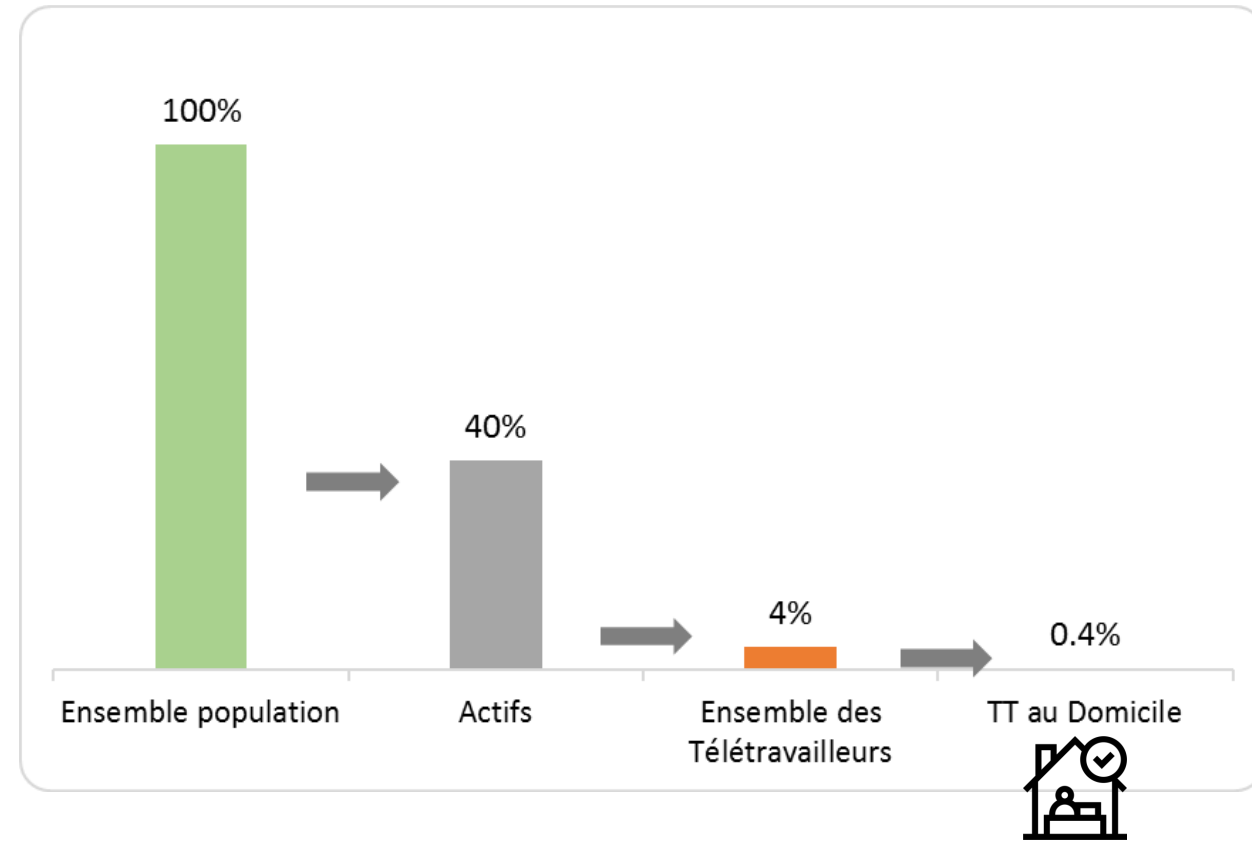
# UN JOUR MOYEN DE SEMAINE, À PEINE **1%** DE L'ENSEMBLE DES ACTIFS SONT VÉRITABLEMENT EN SITUATION DE TÉLÉTRAVAIL À LEUR DOMICILE

- En 2019, un jour moyen de semaine, sur l'ensemble des actifs, à peine **1%** sont effectivement en télétravail à leur domicile (le jour de description des déplacements lors de l'EMC2). Ce chiffre a assez peu évolué depuis 10 ans.



# ... SOIT À PEINE 0.4% DE L'ENSEMBLE DE LA POPULATION

- Les actifs représentant environ 40% de la population totale, les TT au domicile ne représentent alors qu'à peine **0.4%** de l'ensemble de la population en 2019.

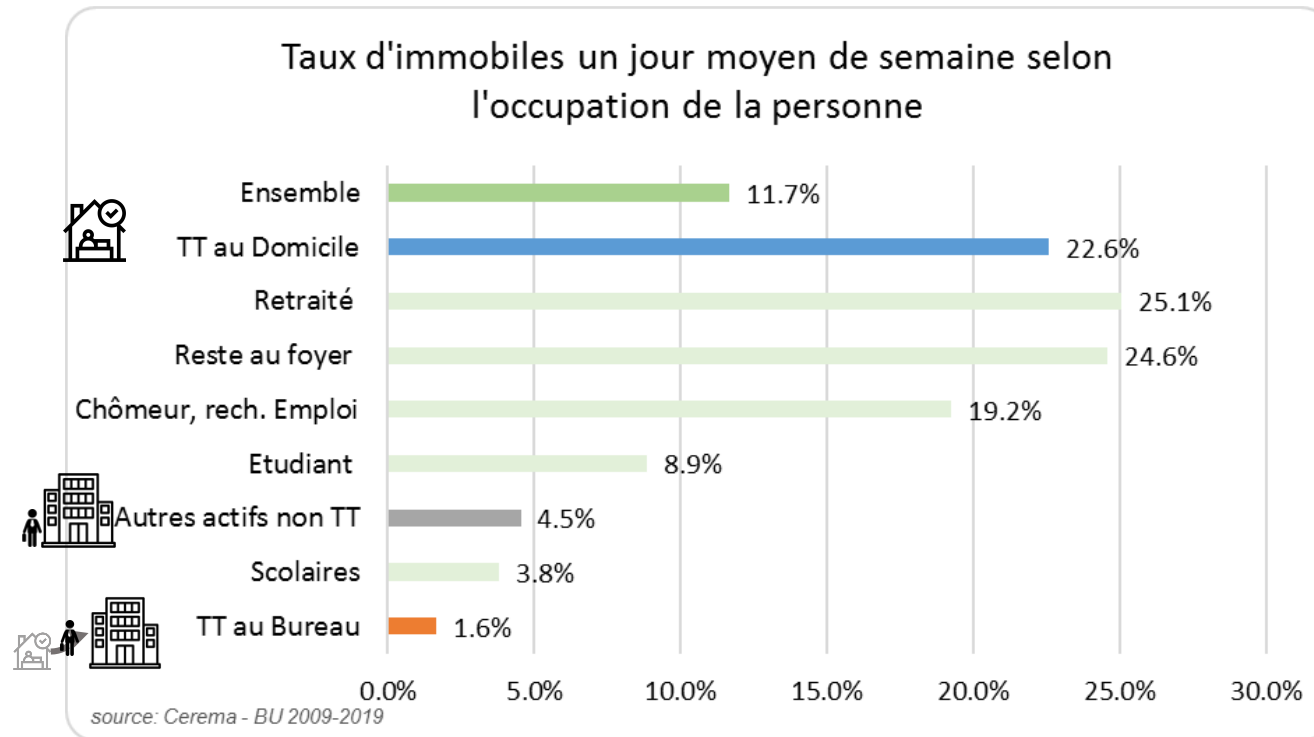


2b. En télétravail au domicile, une occasion pour les télétravailleurs de moins sortir de chez eux ce jour- là ?



# UNE FORTE IMMOBILITÉ CHEZ LES TÉLÉTRAVAILLEURS AU DOMICILE

- En moyenne, un jour moyen de semaine, 4.4% des actifs (TT ou non) sont « immobiles » (*le jour d'enquête des déplacements*) c'est-à-dire qu'ils déclarent ne pas avoir quitté leur domicile.
- Ce taux atteint **23%** pour les actifs étant en télétravail chez eux
- Les autres TT ne travaillant pas à leur domicile (le jour d'enquête) ne sont que 1.6% à être immobiles.

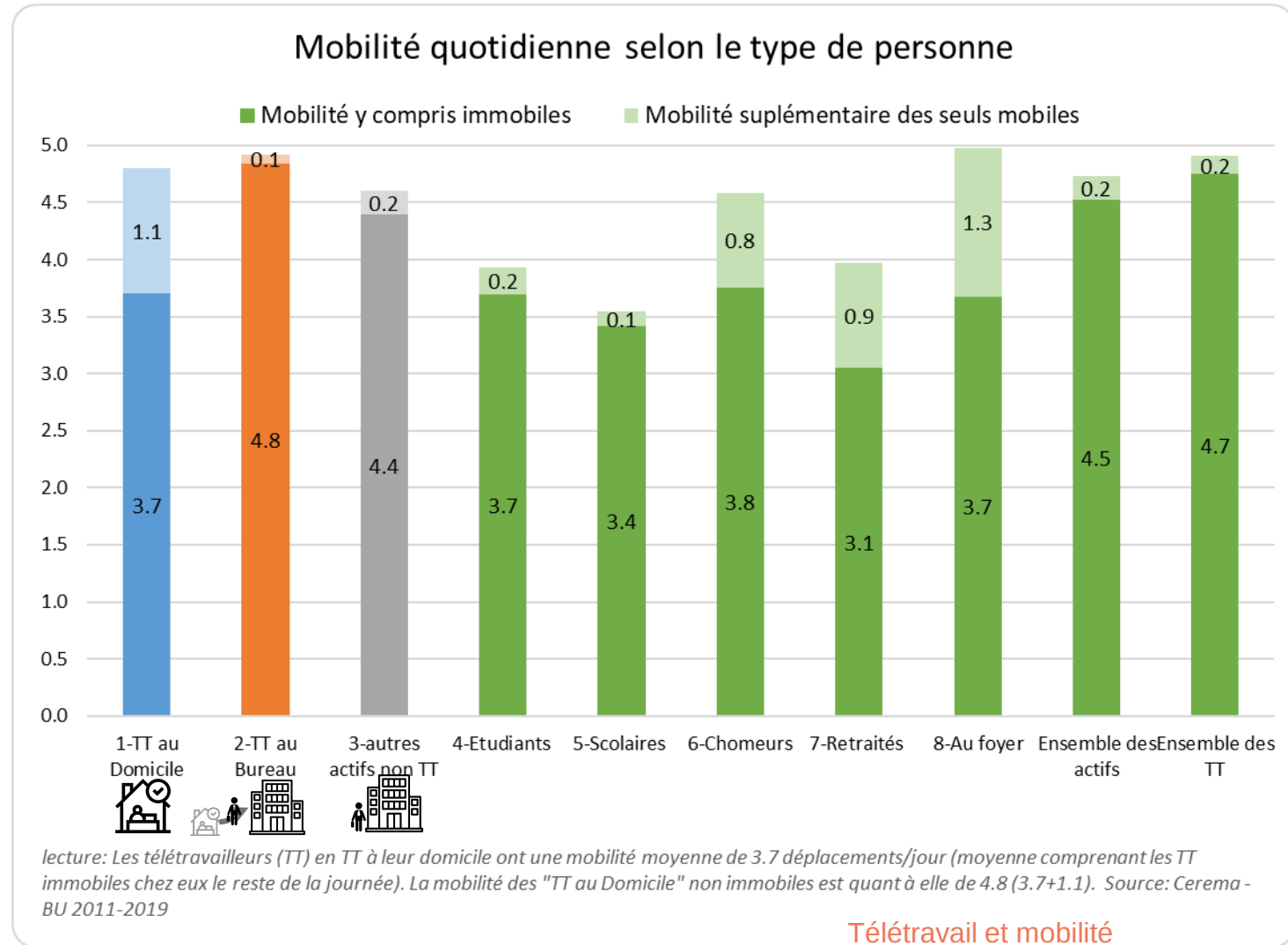


2c. Le télétravail réduit-il la fréquence des déplacements et les distances parcourues ?



# DES FRÉQUENCES DE DÉPLACEMENTS COMPARABLES ENTRE ACTIFS, QU'ILS SOIENT EN TÉLÉTRAVAIL OU NON

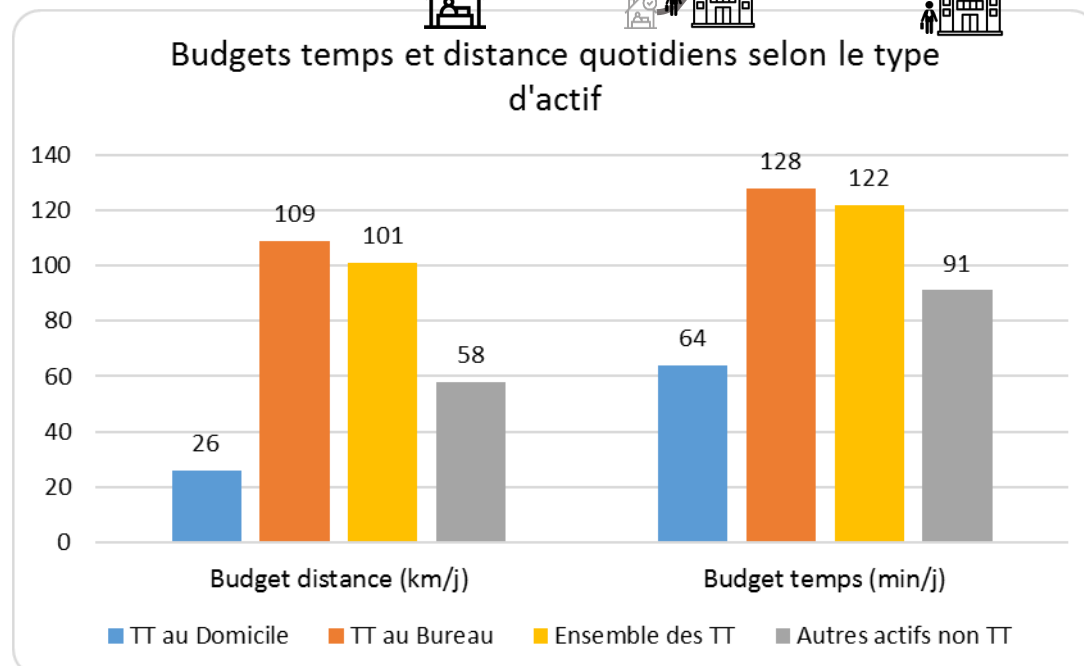
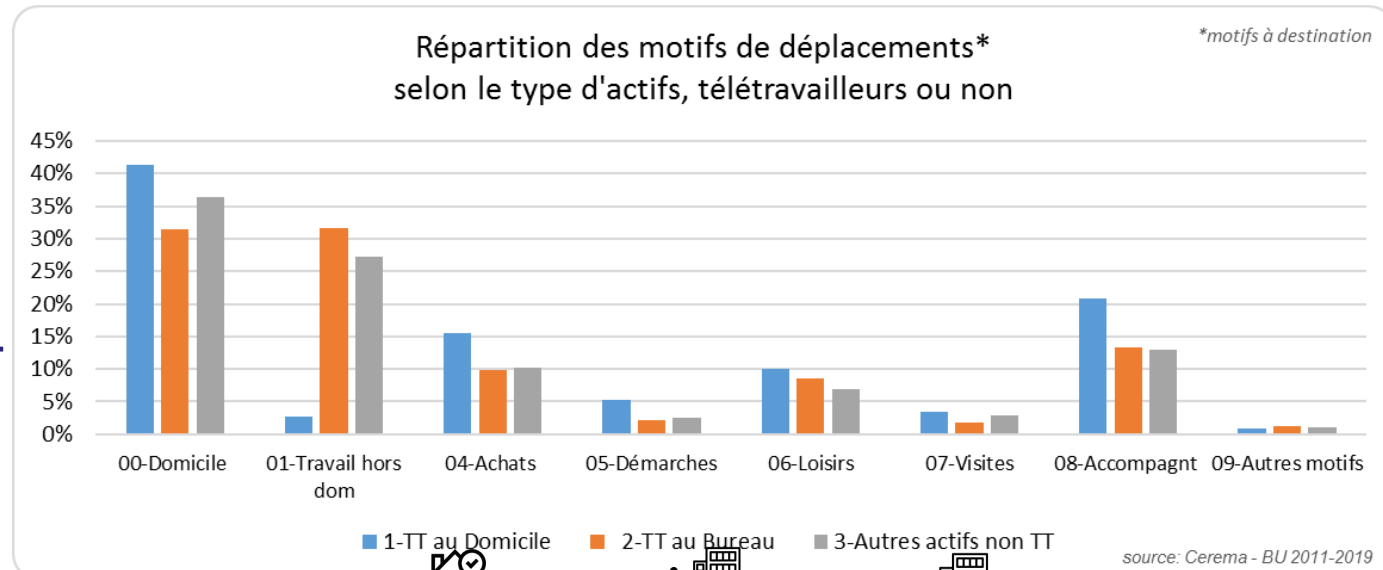
- Des niveaux de mobilités proches chez les actifs (mobiles), TT ou non: respectivement **4.8** déplacements par jour pour les TT en situation de télétravail au domicile, 4.9 pour les autres TT (au bureau) et 4.6 pour les autres actifs.



# MAIS DES DÉPLACEMENTS BIEN DIFFÉRENTS

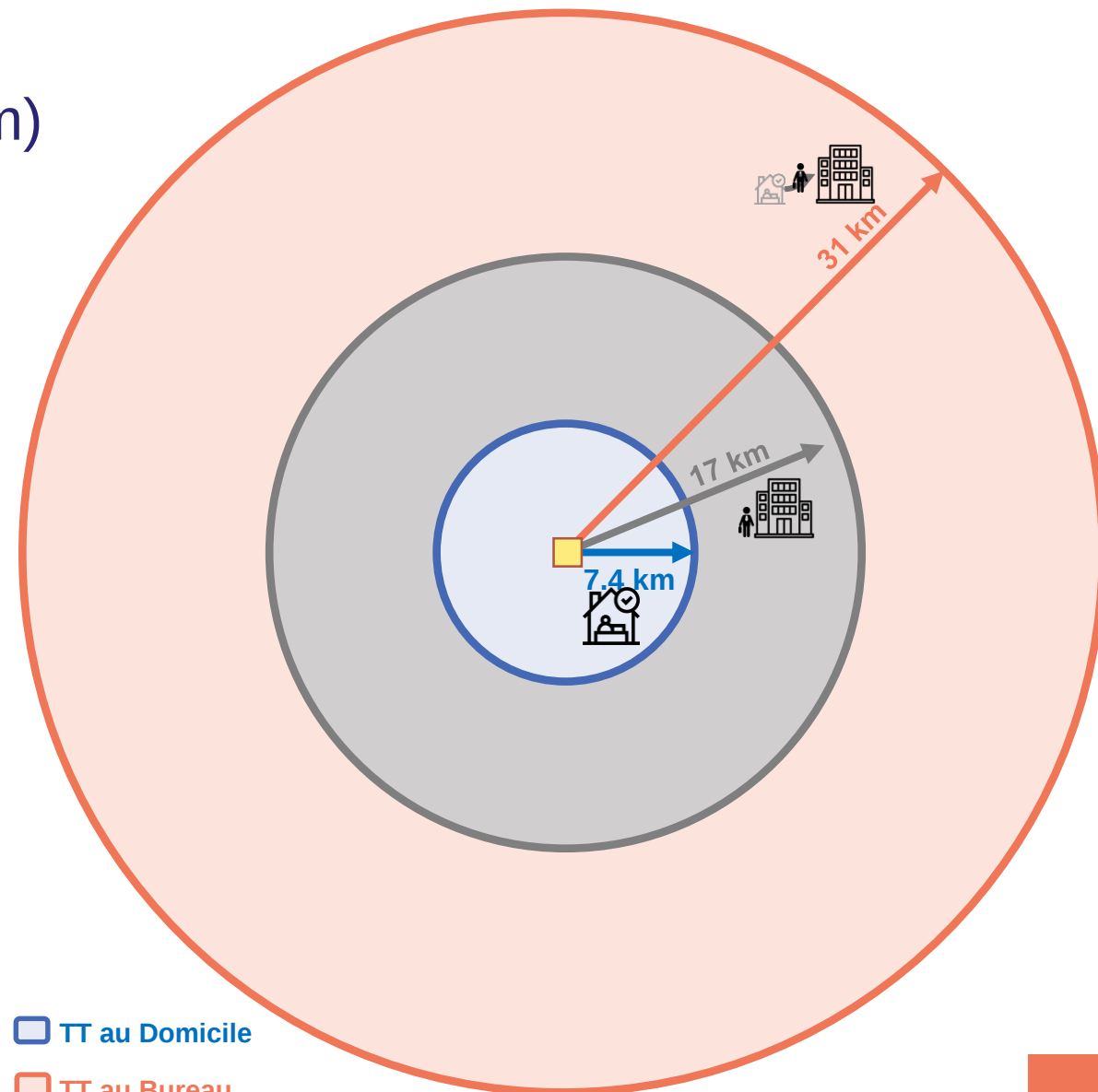
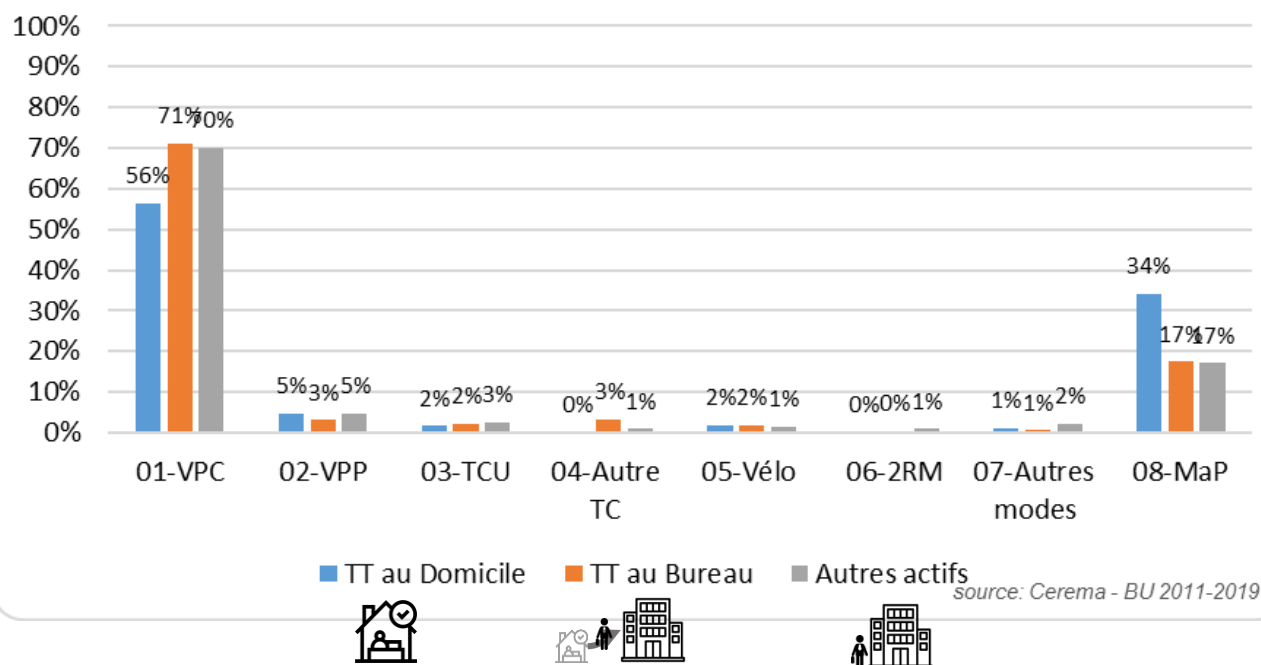
- Moins d'activités hors du domicile chez les TT en TT au domicile : **2.8** activités contre 3.4 pour les autres TT et 2.9 pour les autres actifs.

- Des budgets temps et distances très différents : 2 fois moins de temps et 5 fois moins de km chez les TT en TT



- Davantage de déplacements proches du domicile pour les TT au Domicile (**7.4 km**)
- Avec un fort usage de la voiture

Répartition des modes de transport **par déplacement**  
selon le type d'actifs, télétravailleurs ou non



TT au Domicile

TT au Bureau

Autres Actifs non TT

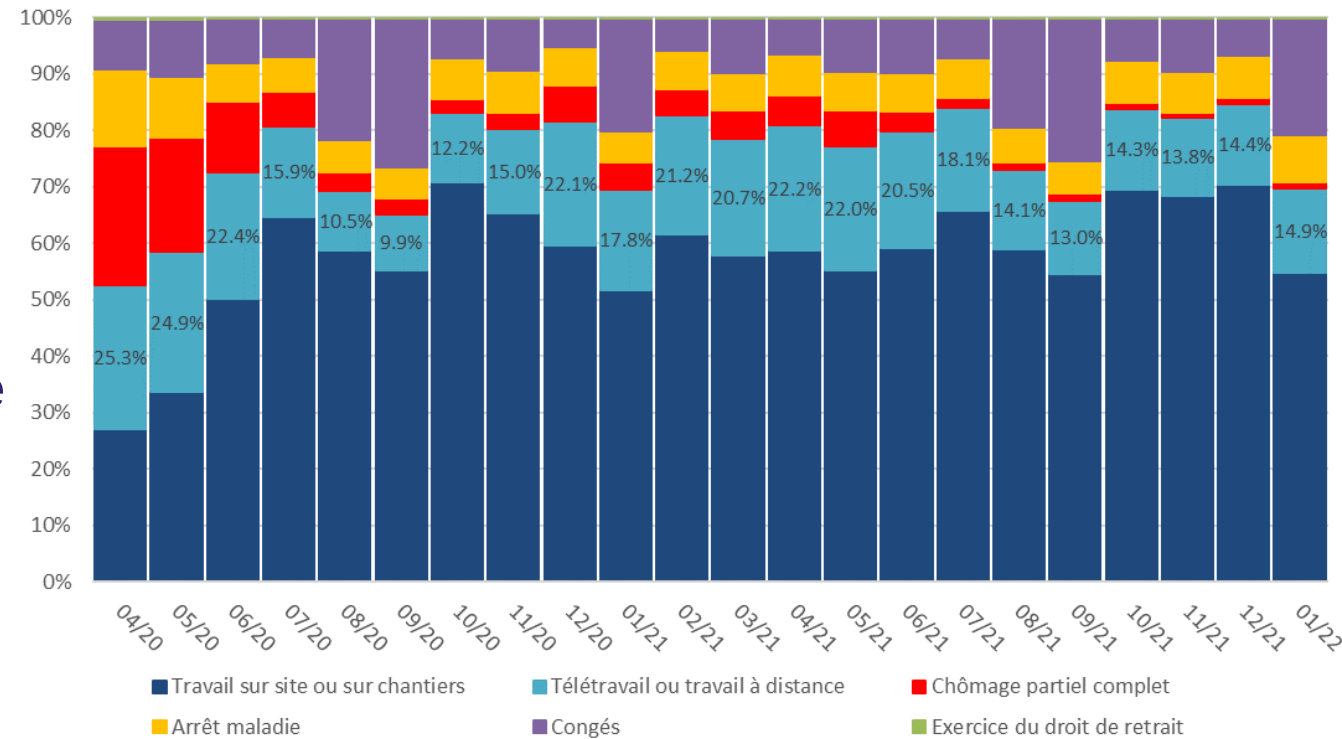
3. Quelles évolutions  
du télétravail attendre ?  
et quels impacts sur la  
mobilité ?



# UNE FORTE PRATIQUE DU TÉLÉTRAVAIL PENDANT LA CRISE SANITAIRE

- Rappel: **Avant la crise sanitaire**: 5% des actifs étaient TT réguliers et 1 jour de TT / semaine  
→ **1%** des actifs TT en TT au domicile un jour moyen de semaine
- **Pendant la crise** : des taux de télétravailleurs compris entre 10% et 25%\* et avec un nombre de jours de TT variable entre [1 et 5]  
→ en avril 2020, **25%** des actifs en TT au domicile  
→ en décembre 2021, **10%** des actifs en TT au domicile un jour moyen de semaine (\* enquête Acemo, Dares)

Répartition des salariés la semaine de référence de M-1



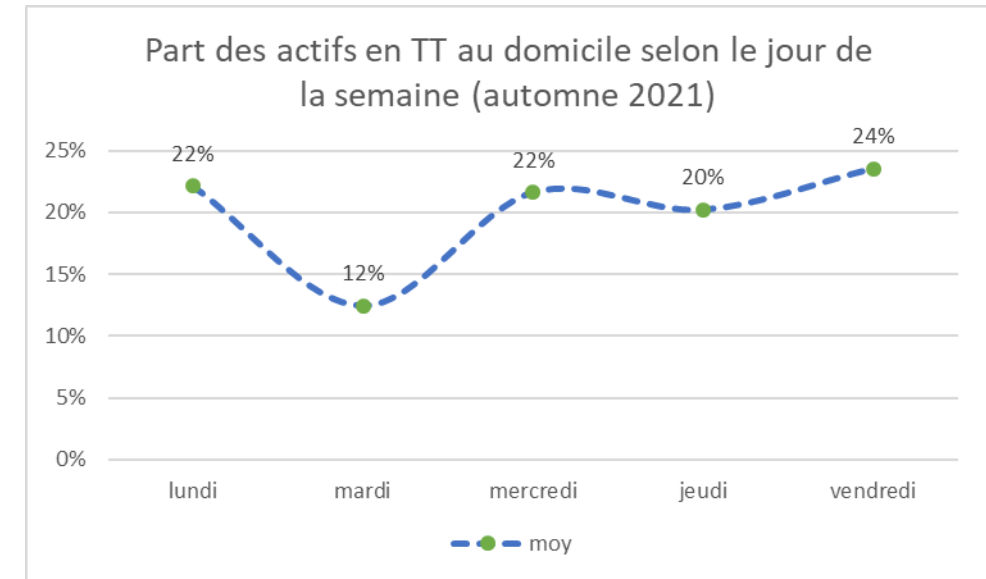
\* Note de lecture : en décembre 2021, 14.9% des salariés étaient en situation de télétravail (1 ou plusieurs jours).

Source : Dares, enquêtes Acemo Covid, avril 2020 à janvier 2022

Champ : salariés du privé hors agriculture, particuliers employeurs et activités extraterritoriales ; France (hors Mayotte)

# OÙ SE SITUE LE TÉLÉTRAVAIL AUJOURD'HUI ?

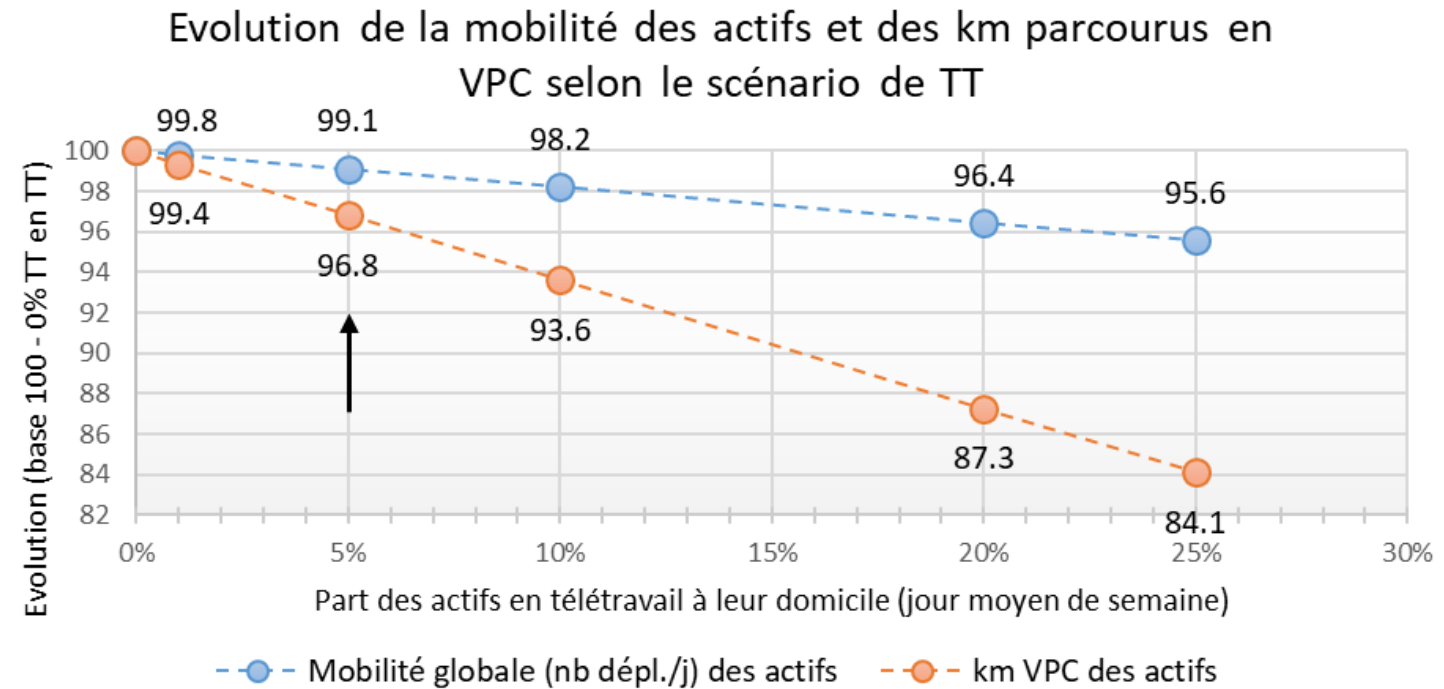
|                                                                         | Automne 2021    | Avant Covid (2019) |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|
| Part des actifs pratiquant le TT (régulier ou non)                      | 20 à 27%        | 11%                |
| Part des actifs faisant du TT régulièrement                             | 10 à 16%        | 5%                 |
| Nombre moyen de jours de TT/semaine                                     | 2.0 à 2.3 jours | 1 jour             |
| <u>Un jour moyen de semaine</u> , part des actifs en TT à leur domicile | 5%              | 1%                 |



- Selon un rapport du Sénat\* (oct. 2021), le potentiel du TT en France serait de 36% (27% tout de suite + 9% sous réserve d'aménagement des postes de travail)

# PROJECTION DU TT: QUEL EFFET SUR LA CIRCULATION ?

- Hypothèse de travail: les « nouveaux » télétravailleurs auront les mêmes comportements de mobilité que les télétravailleurs d'avant la crise
- Avec 5% d'actifs TT au Domicile un jour moyen → **-3.2%** sur les km parcourus en voiture des actifs (soit -2.5% des km totaux de l'ens. de la population)



source: Cerema - Estimation à partir des données extraites de la BU 2011-2019

# Merci de votre attention