



# NOTE TECHNIQUE

## DE LA CONCERTATION À LA DÉFINITION DE TRAJECTOIRES DE RÉSILIENCE POUR TEREHÉAMANU

**Juin 2025**

**Communauté de communes TEREHÉAMANU**



# Introduction

Depuis 2021, la communauté de communes de Terehēamanu s'est engagée dans la construction de son projet de territoire, avec l'ambition de répondre aux transitions écologiques, économiques et sociales en cours et à venir.

Dans cette perspective, la collectivité a sollicité l'appui du Cerema, établissement public de référence en matière d'environnement et d'aménagement du territoire, pour enrichir son projet en participant au programme « Territoires adaptés à +4°C ».

Le partenariat, engagé en juillet 2024, a permis de réactiver et de compléter sous l'angle de la résilience le diagnostic réalisé en 2022 qui avait réuni près de 350 acteurs dans le cadre d'ateliers thématiques.

Suite à une mission d'immersion en octobre 2024, une analyse de la résilience du territoire a donné lieu à la création d'un outil original : les Étoiles de la résilience de Terehēamanu. Spécifiquement conçu pour refléter les réalités et l'identité polynésiennes, cet outil offre un cadre d'action partagé pour guider les réflexions et les choix stratégiques de Terehēamanu. Il permet d'imaginer différentes trajectoires vers un développement résilient apportant ainsi une alternative au modèle actuel inadapté aux enjeux d'aujourd'hui et de demain. Un premier point d'étape sur ces travaux a été réalisé en mars 2025.

La démarche s'est poursuivie en avril 2025 par un temps de concertation, destiné à impliquer les acteurs dans la construction du projet et à enrichir la réflexion collective à partir de leurs visions. La présente note vise à rendre compte de cette démarche et à poser les premières conclusions qui en émergent. Elle se décline comme suit :

- 1. Les ateliers de co-construction du Projet,**
- 2. Les trajectoires de résilience,**
- 3. Les premiers éléments du Projet de territoire.**

<sup>1</sup> Les Étoiles de la Résilience constituent une adaptation coconstruite avec et pour le territoire de Terehēamanu de la boussole de la résilience, méthodologie développée par le Cerema pour accompagner les dynamiques de transitions territoriales. Représentant un Va'a guidé par quatre étoiles (Mana, Rahu, 'Āi'a, Tau), ce nouvel outil fournit un cadre de réflexion qui permet d'aborder la résilience sous un angle sensible et adapté aux spécificités polynésiennes.

# 01. Des ateliers de co-construction du projet

## 1.1 Des ateliers de concertation

Avec le Cerema, la Communauté de communes de Terehēamanu a élaboré un dispositif de dialogue original. Présenté sous la forme d'un jeu sérieux, il invite les participants à échanger et co-construire des scénarios prospectifs du territoire, en s'appuyant sur une carte géographique de Terehēamanu et 48 « cartes actions » réparties en trois thématiques constituant trois tours de jeu successifs : **besoins essentiels**, **aménagement**, **emploi et communauté**.

Figure 1 - Jeu sérieux « Le voyage de la résilience de Terehēamanu »



Le jeu commence par une sensibilisation à la résilience sous forme de vidéos de témoignages. Après le récit d'une inondation et la présentation des enjeux à agir différemment, la notion est expliquée à travers le terme Tūora, signifiant « rester debout et en vie face aux crises » et la présentation des quatre étoiles de la résilience. Quatre témoignages d'acteurs locaux mettant en œuvre des initiatives inspirantes sur le territoire complètent cette introduction<sup>2</sup>.

En sous-groupes, les joueurs élaborent ensuite collectivement leur trajectoire pour Terehēamanu en choisissant 5 cartes-actions par tour de jeu thématique. Ils peuvent également combiner ou proposer de nouvelles cartes. L'objectif est de construire une trajectoire cohérente, la plus résiliente possible (réunissant le plus de points aux différentes étoiles de la résilience). En fin de jeu, chaque groupe donne un titre à sa projection.

Au total, 50 groupes se sont succédés, réunissant 678 participants de tout âge (de 9 à 84 ans) et de tous horizons : habitants, élus locaux, entrepreneurs, représentants religieux, scolaires et jeunes.

La démarche a été accueillie avec enthousiasme, générant des échanges riches et une implication active des participants. Fort de ce succès, il a été décidé de la prolonger jusqu'en octobre par une version numérique, qui sera proposée en ligne courant juin pour permettre le recueil de nouvelles contributions.

<sup>2</sup> Lien vers les vidéos : <https://www.tereheamanu.com/les-acteurs-de-tereheamanu-prennent-la-parole/>

## 1.2 Des ateliers d'analyse et d'approfondissement

Deux ateliers dédiés aux élus territoriaux ont complété cette concertation.

Le premier s'est tenu le 16 avril, il visait à éprouver et à consolider la résilience des trajectoires recueillies à quatre menaces prospectives : un cyclone, un black-out, un krach boursier et une élévation des températures. Répartis en sous-groupes selon ces menaces, les élus, avec l'appui de scientifiques et d'autres personnes ressources, ont tout d'abord été sensibilisés aux risques en positionnant selon deux axes impact/occurrence un jeu de 26 cartes-menaces, puis en réalisant la chaîne d'impacts de la menace étudiée. Ils ont ensuite testé la résilience à cette menace, de chacune des 18 actions les plus fréquemment retenues en identifiant les éventuels manques et en proposant, le cas échéant, des ajustements ou compléments.

Cet exercice, au-delà de sa dimension technique, constitue une étape déterminante dans la construction du projet de territoire de Terehēamanu. Il permet d'ancrer le projet dans une approche scientifique, rigoureuse et de renforcer sa crédibilité, sa robustesse et sa capacité à faire face aux crises futures sur un long terme, en complémentarité des dispositifs existants ou prévus de gestion de crises.

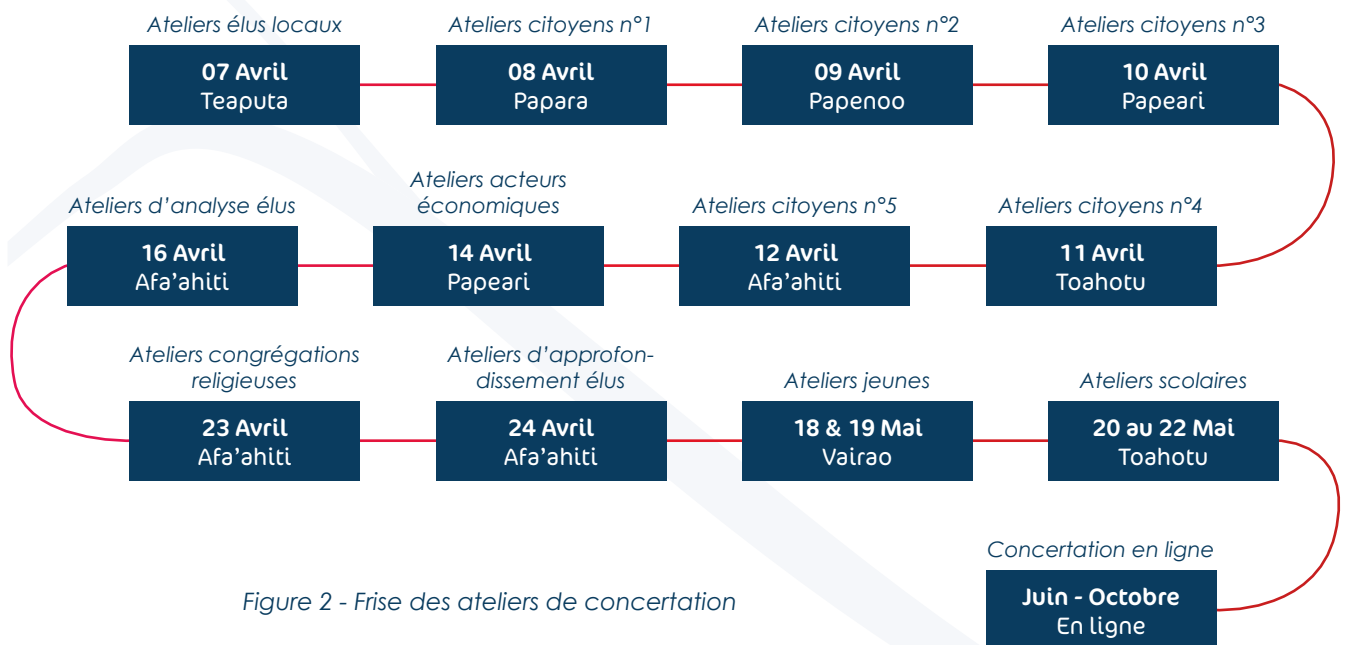


Figure 2 - Frise des ateliers de concertation

<sup>3</sup> Les chaînes d'impacts décrivent de manière graphique les causes et conséquences en cascade induites par des événements pouvant se combiner.

Le second atelier s'est tenu le 24 avril, il a permis de poser une première déclinaison territoriale du projet. Dans la continuité des propositions issues de la concertation, les élus ont élaboré et mis en commun leur vision des services de proximité (santé, culture, solidarité, déplacements, espaces publics) à l'échelle communale. Ce travail d'approfondissement permet non seulement d'ajuster les actions aux spécificités de chaque commune, mais aussi de faire émerger des synergies, des complémentarités et ainsi, d'aboutir à un projet cohérent et équilibré sur l'ensemble du territoire.

Dans la continuité de la dynamique collective impulsée par la concertation, pour pérenniser, aux côtés des élus, les acteurs ayant été mobilisés, une gouvernance concertée est proposée.

Dans la suite de l'image du Va'a retenue pour le projet de territoire, elle associerait à la mise en œuvre du projet toutes les parties prenantes (acteurs économiques, experts scientifiques du Va'a Ihi, habitants, représentants religieux, jeunes, élèves) au sein de quatre Va'a spécifiques composant un Va'a Hiva :



### Va'a Tira

Ceux qui tiennent le cap, les élus et les institutions publiques placés au cœur du dispositif.



### Va'a Hotu

Ceux qui rament et déploient l'action, dans une dynamique opérationnelle, les citoyens et acteurs socio-économiques.



### Va'a Ihi

Ceux qui conseillent, éclairent, orientent, notamment les experts et personnes res-sources.



### Va'a Aroha

Ceux qui nourrissent la dimension spirituelle et culturelle, porteuse de sens et de co-hésion.

Guidée par les étoiles de la résilience, cette gouvernance partagée vise à incarner les principes de collégialité et de coopération, essentiels pour bâtir et mettre en œuvre un projet de territoire résilient ancré dans l'identité polynésienne.

## 02. Les trajectoires de la résilience

L'analyse des contributions a permis d'identifier les actions les plus fréquemment retenues pour chaque thématique. Cette mise en perspective a fait ressortir des priorités convergentes entre les groupes, qui traduisent une volonté forte de préserver les ressources naturelles, de consolider les solidarités locales et de promouvoir les savoir-faire traditionnels. Qu'il s'agisse de l'alimentation, de l'aménagement du territoire ou du développement économique, les participants ont manifesté un attachement commun à une transformation ancrée dans les réalités du territoire et respectueuse de son identité culturelle. Il est également à relever que chacune des actions proposées a été sélectionnée au moins quatre fois, témoignant de leur pertinence et de leur résonance avec les enjeux locaux.

Cette aspiration à se réappropriier le devenir du territoire, en renforçant son autonomie, son équilibre et sa cohésion sociale, transparait également dans les verbatims recueillis lors des ateliers que ce soit à travers les titres donnés aux scénarios élaborés ou de façon spontanée lors des restitutions orales.

Ces premières orientations ont pu être consolidées lors des ateliers d'analyse et d'approfondissement des 16 et 24 avril. Ces temps ont permis de valider la résilience globale des trajectoires élaborées, tout en faisant émerger certaines marges d'amélioration. Plusieurs actions ont ainsi été enrichies, en particulier celles liées à l'alimentation locale et au renforcement des solidarités. D'autres ont été précisées, en lien avec les priorités et besoins des communes. Ce travail d'ajustement et d'appropriation territoriale marque une étape clé dans la démarche, car il permet de poser les premiers jalons concrets du projet de territoire.

Les cartes les plus choisies pour chaque thématique sont les suivantes :

# 1

## Sur les besoins essentiels

- Garantir la distribution d'eau potable et préserver la ressource en eau ;
- Lutter contre les addictions ;
- Allier médecine traditionnelle et conventionnelle ;
- Tendre vers l'autonomie énergétique ;
- Améliorer la santé physique et mentale des habitants ;
- Produire sa nourriture soi-même.

# 2

## Sur l'aménagement

- Préserver et valoriser le patrimoine naturel ;
- Encourager un rééquilibrage territorial entre Tereheamanu et le Nord de l'île ;
- Améliorer les transports en commun ;
- Renforcer Afa'ahiti-Taravao comme pôle de convergence tout en préservant un équilibre de proximité avec et dans les communes ;
- Lutter et se mettre en sécurité par rapport aux risques naturels ;

# 3

## Sur l'emploi et les liens à la communauté

- Vivre la culture et la transmettre ;
- Développer l'agriculture et l'aquaculture durables ;
- Développer des activités industrielles et agroalimentaires ;
- Promouvoir des formations adaptées pour l'insertion à l'emploi ;
- Prendre soin des personnes vulnérables ;
- Créer des espaces de rencontres intergénérationnelles ;
- Développer un tourisme d'expérience durable ;
- Développer la vie associative, culturelle et sportive.

## Exemples de verbatim recueillis lors des ateliers de concertation

### Quelques expressions entendues :

Je peux, tu peux, tout le monde peut se dire qu'il peut...

Promouvoir l'économie sociale et solidaire, ça c'est des valeurs

La clé de la réussite c'est le partage Il faut oser Il reste à agir

Manger SEL (Sain, équilibré et local) sans sel La jeunesse c'est l'avenir

La résilience, c'est la possibilité de prendre le choc

### Quelques noms de projet :

Fa'ahotu ia Terehēamanu ma te fa'atura Te va'a tūora Te natira'a 'āmui

'O vai nei 'oe ? Te haere nei 'oe i hea ? Terehēamanu i mua !

Terehēamanu, notre rêve à portée 2main ! Rahu ia hotu 'A aupuru i te 'utuāfare

Terre et mer des femmes et des hommes d'aujourd'hui et de demain

Fa'ahotu ia Terehēamanu A ti'a e tāpe'a i te pa'ari Fa'atupu i te moemoea

Ta'amura'a hō'ē Vahi fareireira'a

## 03. Les premiers éléments du projet de territoire

Les résultats exposés précédemment permettent de faire émerger de premières grandes lignes de projet de territoire, présentées ci-après et sous forme cartographique.

### **Un territoire robuste qui répond aux besoins essentiels de sa population.**

Dans une action de proximité, l'ambition est de renforcer l'autonomie du territoire. Cela passe par la production et la distribution d'eau potable à tous, la protection de la ressource en eau, le développement de systèmes alimentaires résilients inspirés des savoir-faire locaux, la promotion d'une approche de santé intégrée entre médecines traditionnelles et conventionnelles, ainsi que la modernisation des réseaux d'énergie et de communication à partir de ressources si possible locales.

### **Un territoire aménagé dans un équilibre, qui préserve ses ressources et anticipe les risques.**

Un autre axe majeur concerne la mise en place d'un aménagement équilibré du territoire. Cela implique de sanctuariser les espaces naturels, de favoriser une cohabitation harmonieuse avec la nature par des dispositifs comme le rahui, de structurer différentes centralités de proximité, avec pour pôle de convergence Afaahiti-Taravao, ou encore de promouvoir les mobilités douces. L'urbanisme devra également s'adapter aux risques climatiques croissants et privilégier des matériaux locaux et biosourcés dans les nouvelles constructions.

### **Un territoire fier de ses traditions et ses valeurs, et dont l'activité économique bénéficie à tous.<sup>4</sup>**

Enfin, il ressort que Terehēamanu doit continuer à faire vivre et à respecter ses valeurs culturelles et identitaires. Cela passe par la transmission des savoirs et savoir-faire traditionnels et la mise en œuvre d'une politique de développement économique respectueuse des réalités du territoire. Dans cette optique, l'agriculture et l'aquaculture durables seront encouragées, en s'inspirant des savoir-faire traditionnels, parallèlement à un accompagnement pour l'employabilité des habitants, depuis la formation jusqu'à l'accès à l'emploi. Cette volonté d'ancrage culturel et territorial a été identifiée comme essentielle et devra en ce sens imprégner l'ensemble des axes de développement.

<sup>4</sup> Des activités fondées sur les traditions et les valeurs, qui bénéficient à toute la communauté.

## 03.2 Mise en récit de la destination fondée sur le bien-être de tous, ancrée dans le Rahu et le Mana.



**Le soleil se lève sur les montagnes et le lagon, l'air est doux.**

**Tereva part à l'école à pied.**



**Il traverse le fa'a'pu de son quartier. Il salue les anciens qui prennent le temps de transmettre leurs savoirs aux jeunes générations.**



**L'eau de la maison est une eau de source fraîche issue du coeur de l'île, chargée de son Mana, filtrée par des systèmes naturels.**



**À son retour d'école, Tereva pourra se rafraîchir à la rivière dont tout le monde prend soin.**

**Ici, l'essentiel a repris sa juste place. Boire, manger, se soigner, se retrouver.**





**L'alimentation est naturelle, saine, essentiellement composée de fruits et légumes cultivés, de poissons fraîchement pêchés et préparés sur place dans des plats dont toute la famille raffole.**

**Les soins se donnent dans un lieu où dialoguent médecine conventionnelle et savoirs traditionnels.**

**On y parle autant de plantes que de prévention, d'écoute que de prescription.**



**Les distances se raccourcissent, les liens se resserrent.**

**L'équilibre du corps et de l'esprit, au cœur de la santé, s'ancre dans un lien profond au vivant.**



**Les habitants se retrouvent près d'un arbre, autour de stands de bord de route, font du sport, préparent des festivités.**

**Un peu plus loin, des jeunes apprennent à cultiver, à transformer, à entreprendre autrement.**





**Ils ne quittent plus le territoire, ils l'aiment et y bâtissent leur avenir.**

**Ils réinventent les métiers d'hier avec les outils de demain : agriculture, aquaculture, artisanat, économie circulaire...**



**Le tourisme d'expérience fait connaître les patrimoines naturels et les savoir-faire locaux autant qu'il valorise les sites culturels et les spécificités de chaque commune.**



**Des activités économiques variées permettent aux habitants de travailler près de chez eux.**



**À Tereheamanu, créer de la valeur se fait en accord avec le vivant et bénéficie à toute la communauté.**

**À Afa'ahiti-Taravao, devenue une Ville apaisée, les arbres rendent les promenades agréables, les vélos croisent les bus.**





On y trouve des services en complémentarité avec ceux des centralités de proximité : hôpital, centre administratif, espaces de loisirs, de culture, un espace polyvalent.

Cette nouvelle organisation, en lien avec l'agglomération de Papeete, apporte à tous une meilleure qualité de vie sur tout Tahiti.



Et partout, les étoiles de la résilience sont là. Elles guident sans contraindre.

**Le lien au Vivant, au centre de chaque décision.**



**Le lien à la Communauté, moteur d'un vivre-ensemble sincère.**

**Le lien au Sacré, dans les gestes, les chants, les silences.**





**Et le lien au Temps, celui qu'on prend,  
celui qu'on respecte, ce lien qui unit  
les plus anciens aux plus jeunes.**

**Terehēamanu est une terre en  
mouvement, habitée par un cap  
clair : l'autoproduction choisie, la  
résilience, la dignité et le bien-être  
partagés.**



**Elle est pour de nombreux territoires océaniques, mais aussi occidentaux, une inspiration pour un développement mêlant harmonieusement valeurs et cultures locales, satisfaction des besoins humains et respect du vivant.**



# Conclusion

Ces premiers éléments soulignent de nombreuses positions communes entre la volonté des acteurs et les positions prises et réflexions encore en cours du Pays :

- L'aménagement de Terehēamanu et le développement de différentes zones d'activités selon un modèle alternatif vertueux ancré dans le territoire, l'identité et les valeurs polynésiennes (par exemples à Papeari, Hitia'a et Papara dans une vocation agroalimentaire et à proximité de Afa'ahiti en lien avec le numérique) ;
- Le rééquilibrage entre le nord et le sud de Tahiti en faisant de Afa'ahiti-Taravao un pôle de convergence et deux pôles secondaires à Apea (Papara) et à Papenoo, comme indiqué dans le projet de schéma d'agglomération du Sud de Tahiti en cours d'écriture par les Grands Projets de Polynésie (G2P) ;
- Le renforcement et le développement des mobilités alternatives à la voiture et l'aménagement d'un centre apaisé pour « faire de Afa'ahiti-Taravao la première Ville sans voiture » comme l'appelaient de ses vœux le Ministre de l'Équipement dans sa conclusion de notre réunion du 5 novembre 2024 et confirmé dans la note d'enjeux transmise en mars 2025 ;
- La consolidation et la promotion d'une économie sociale et solidaire proposant Terehēamanu comme territoire pilote à l'expérimentation d'une loi de Pays actuellement à l'étude par l'Agence de Développement Économique (ADE) ;
- La valorisation du lien Terre/Mer avec le développement d'un Pôle d'excellence (enseignement, recherche, emploi), le renforcement des activités agricoles et aquacoles, l'idée d'un musée de la navigation traditionnelle et l'affirmation d'un tourisme d'expérience durable qui profite à tous.

Ces points de convergence posent les bases de prochaines discussions constructives dans les mois à venir. Ces échanges devraient permettre de confirmer le projet et d'en préciser les contours et les modalités de mise en œuvre, sur le modèle d'un contrat pour la réussite de la transition écologique, dans la perspective d'une finalisation et d'une restitution aux différents acteurs mobilisés fin novembre 2025.