RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

Cerema
CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

APPEL À PARTENAIRES

EXERCER LA GEMAPI DANS LE CADRE D'UNE GESTION GLOBALE DE L'EAU



MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE (MEL)

Développement d'un Référentiel d'INdicateurs Gemapi (DRING)

Une démarche co-construite entre le Cerema et la MEL a permis l'élaboration d'un référentiel d'indicateurs Gemapi. Il permettra à la collectivité de suivre le bon déroulement de son Plan de Reconquête des cours d'eau, en évaluant l'efficacité de chacun de ses projets Gemapi.

© MEL

INTERCOMMUNALITÉS DE FRANCE
ANEB ASSOCIATION NATIONALE DES ÉLUS DES BASSINS
INRAE
MEL MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
INSTITUT CARNOT Clim'adapt

CONTEXTE DU TERRITOIRE

Une stratégie de reconquête de la qualité des cours d'eau métropolitains en 4 axes : maîtriser le risque inondation/sécheresse, reconquérir la qualité environnementale, améliorer le cadre de vie, renforcer l'attractivité du territoire. Un Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI) de 220 M€ est prévu pour la renaturation des cours d'eau du territoire.

Particularités : le plan de reconquête compte 44 projets, comprenant 24 canaux et 20 bassins versants de rivières.

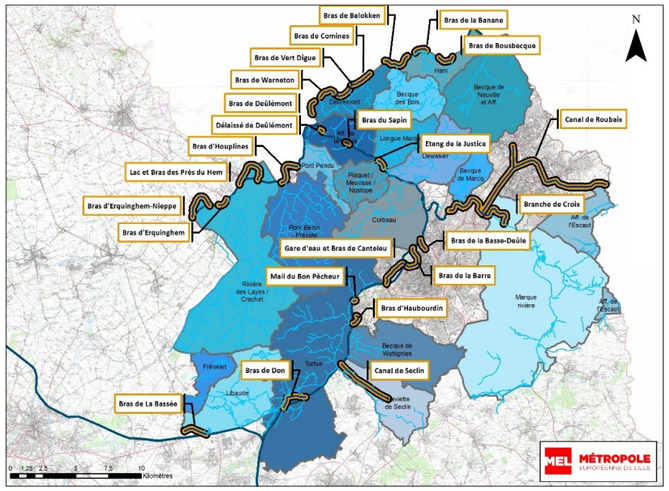
CARTE D'IDENTITÉ DU TERRITOIRE

1,2 million — **habitants**

20 — **bassins versants**

600 km — **de cours d'eau**

95 — **communes**



PRINCIPAUX VOLETS DU PROJET

ÉTAPE 1
État des lieux préalable à la définition du référentiel et cadrage méthodologique – 3 mois.

ÉTAPE 2
Construction du référentiel d'évaluation des projets – 16 mois.

LA GOUVERNANCE

- **Réunions techniques** mensuelles entre le Cerema, la Direction de l'eau et de l'assainissement et la Direction de l'évaluation des politiques publiques de la MEL.
- **1 COPIL** de validation de la démarche en décembre 2023 avec les élus.
- **1 atelier de concertation** avec les services de la MEL en novembre 2024.

LIVRABLES

LIVRABLE 1
Synthèse documentaire.
Projet DRING : Développement d'un référentiel d'indicateurs Gemapi, août 2023 – Étape 1.

LIVRABLE 2
Projet DRING : Développement d'un référentiel d'indicateurs Gemapi – Étape 2. Élaboration du référentiel, août 2025.

BUDGET ET FINANCEMENTS

mai 2023 → août 2025

56 000 € HT

PROBLÈMES IDENTIFIÉS

- Une stratégie de reconquête de la qualité des cours d'eau en 4 axes : vérifier que **chaque projet répond aux objectifs** de qualité environnementale, de maîtrise des risques environnementaux, de qualité de vie des citoyens et d'attractivité du territoire.
- Un grand nombre de projets de rivières à requalifier (44 projets) s'étalant sur une longue période de temps : avoir **un outil de suivi simple, efficace et partagé** pour vérifier le bon déroulement et l'atteinte des objectifs fixés pour chaque projet.
- De nombreux services impliqués dans les projets Gemapi au sein de la MEL : améliorer le **dialogue** et la **transversalité** pour mener à bien et ensemble les projets.
- Une absence de maîtrise foncière dans l'exercice de la compétence Gemapi impliquant le dialogue et la **concertation** pour répondre aux enjeux environnementaux et de maîtrise des risques.

PRINCIPAUX RÉSULTATS DE L'ÉTUDE

RÉSULTAT 1: LE CADRAGE DE LA MÉTHODOLOGIE

OBJECTIF VISÉ
S'imprégner des documents de planification et de la politique de la MEL, définir une méthode de travail.

RÉSULTATS OBTENUS
Le Cerema a pu identifier les besoins de la MEL, comprendre ses enjeux et les attentes, et proposer un cadrage méthodologique. Ainsi, le projet a pris la forme d'une démarche évaluative, qui a permis de définir finalités, orientations, objectifs, enjeux, actions, critères, pour finalement identifier les indicateurs.

LIVRABLE CONCERNÉ
Livrable 1 – synthèse documentaire.

FINALITÉ | ORIENTATIONS | OBJECTIFS | ENJEUX ASSOCIÉS | ACTIONS | CRITÈRES | INDICATEURS

RÉSULTAT 2: UN RÉFÉRENTIEL EXHAUSTIF D'INDICATEURS

OBJECTIF VISÉ
Utiliser la démarche évaluative pour définir un référentiel exhaustif d'indicateurs.

RÉSULTATS OBTENUS
La co-construction du référentiel avec la MEL a été structurée par une carte mentale, qui suit les étapes de la démarche évaluative. Les 4 orientations répondant aux 4 piliers du Plan de Reconquête des cours d'eau ont été déclinées en 12 objectifs, et finalement en 192 indicateurs possibles.

LIVRABLE CONCERNÉ
Le référentiel exhaustif est présent dans le Livrable 2.

FINALITÉ

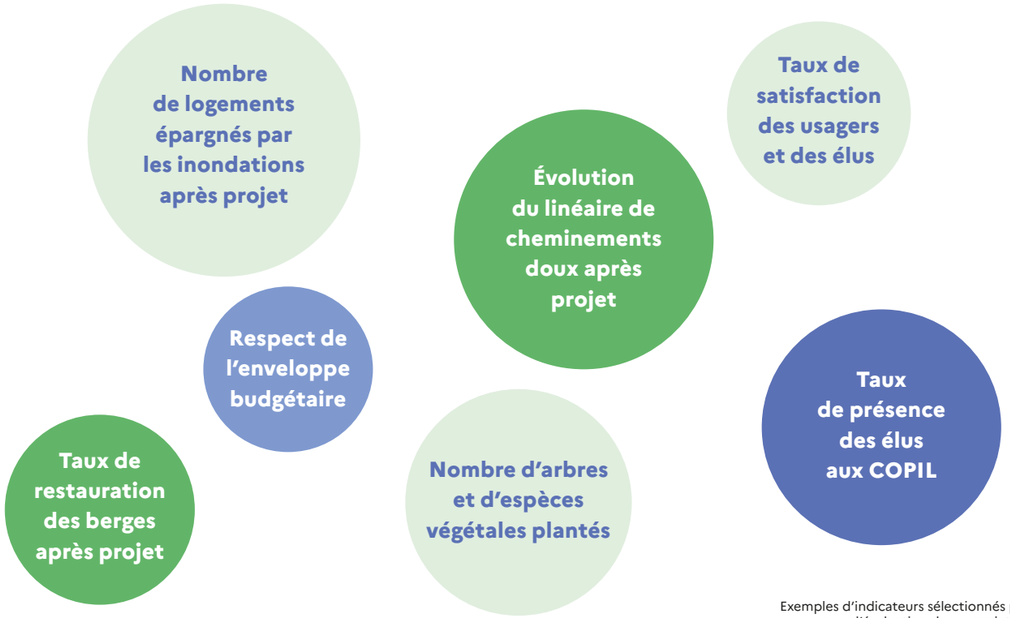
Démontrer la pertinence et l'efficacité des projets Gemapi accompagnés des politiques publiques de la MEL en réponse aux ambitions des 4 piliers du plan de reconquête des cours d'eau

RÉSULTAT 3: LES INDICATEURS GEMAPI DE LA MEL

OBJECTIF VISÉ
Sélectionner les indicateurs les plus adaptés à la MEL.

RÉSULTATS OBTENUS
Un atelier a été proposé aux différents services de la MEL, sous la forme d'un jeu de cartes. Les services ont pu évaluer la pertinence et l'utilisabilité des indicateurs proposés, se les approprier et sélectionner les plus utiles. Une liste de 15 indicateurs dédiés au suivi des projets Gemapi au sein de la MEL.

LIVRABLE CONCERNÉ
Le livrable 2 présente l'atelier et les indicateurs finaux sélectionnés.



Exemples d'indicateurs sélectionnés par la MEL pour l'évaluation de ses projets Gemapi.

PERSPECTIVES, FUTURS, RÉPLICABILITÉ

Les indicateurs doivent maintenant être utilisés par l'ensemble des services au sein de la MEL pour suivre le bon déroulement des projets.

Ils seront testés sur un projet pilote avant d'être appliqués à l'ensemble des projets du plan de reconquête de la qualité des milieux.

ENSEIGNEMENTS ET RETOURS D'EXPÉRIENCE

La co-construction entre les services de la MEL et du Cerema a permis l'émergence d'un référentiel exhaustif, dans lequel chaque collectivité peut piocher pour adapter ses propres outils.

La tenue d'un atelier participatif a permis l'appropriation des indicateurs par les différents services de la MEL. Les agents ont pu effectuer leur sélection des indicateurs les plus pertinents au cours d'un jeu collaboratif.

La collaboration entre la direction de l'eau et de l'assainissement, et la direction Audit, Évaluation et Performance a permis de bien cadrer les indicateurs et de s'assurer de leur bonne utilisabilité au cours du temps.



© MEL



© MEL

NOUS CONTACTER

Partenariat Gemapi

POUR LA COLLECTIVITÉ

Florian Busy
Chef du service grand cycle de l'eau
fbusy@lillemetropole.fr

POUR LE CEREMA

Bruno Kerloc'h
Responsable du groupe Risques,
Eau et Biodiversité
bruno.kerloch@cerema.fr

Siège de l'établissement
2, rue Antoine-Charial
69003 Lyon
France

cerema.fr/contact
@Cerema

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

Cerema
CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

INSTITUT CARNOT Clim'adapt