RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

Cerema
CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

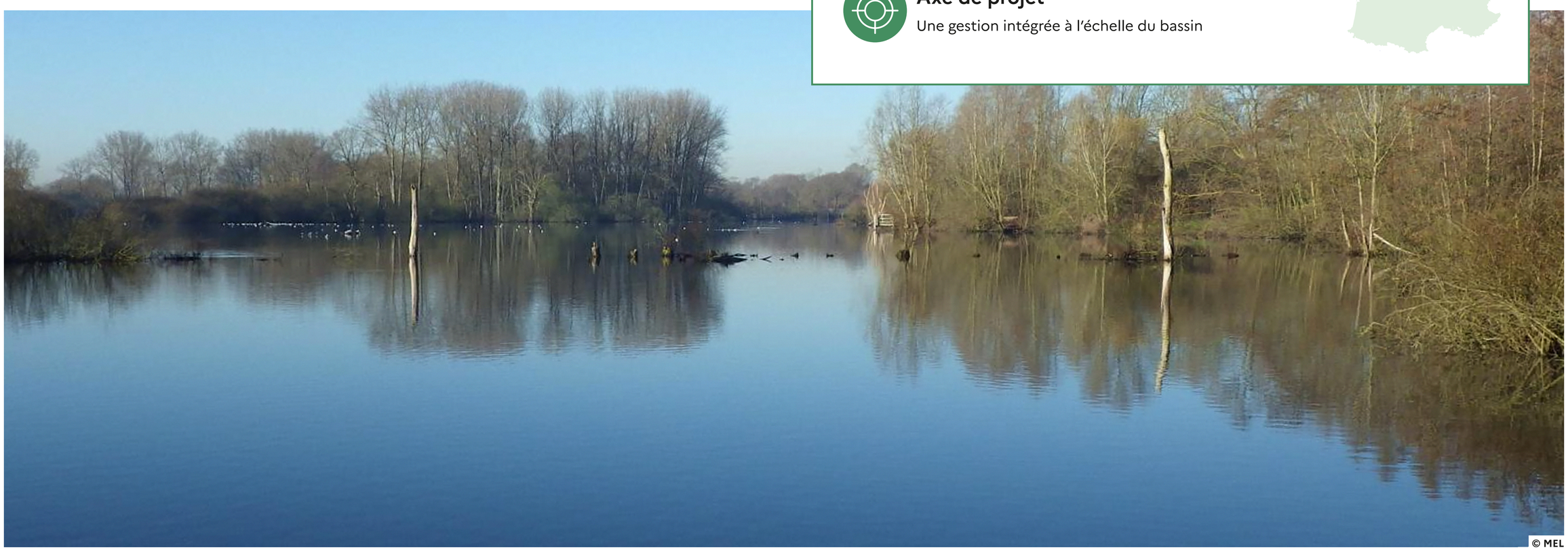
MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE (MEL)

Développement d'un Référentiel d'INdicateurs Gemapi (DRING)

Calendrier
Mai 2023 → Août 2025

Budget
56 000 € HT

Axe de projet
Une gestion intégrée à l'échelle du bassin



© MEL

CONTEXTE ET PROBLÉMATIQUES

La MEL porte une stratégie de reconquête des cours d'eau, articulée en 44 projets et un plan pluriannuel d'investissement de 220 M€, déclinés en quatre axes.

L'ambition de la MEL est de déployer sur son territoire 44 projets, mobilisant de nombreux services à coordonner. Les inondations récurrentes et les enjeux de qualité imposent des outils partagés pour suivre, prioriser et sécuriser les projets.

PROJET D'ÉTUDE

Le projet repose sur un état des lieux puis l'élaboration d'un référentiel d'évaluation des projets Gemapi.

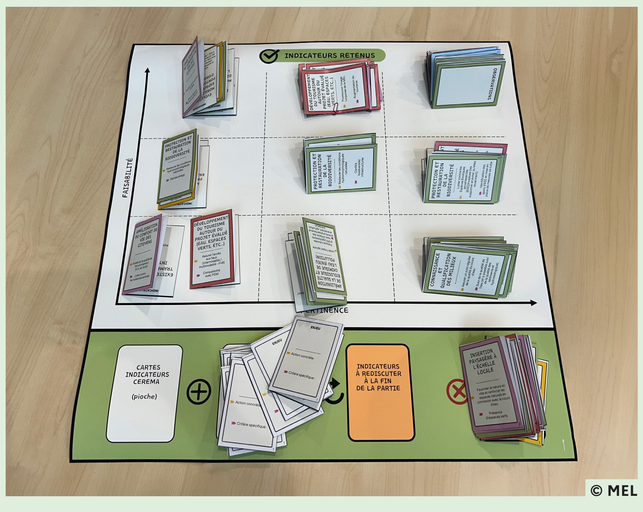
Il s'appuie sur une gouvernance active : COTECH mensuels, COPIL en 2023, atelier en 2024. Le projet aboutit à deux livrables clés : la synthèse documentaire (livrable 1) et le référentiel d'indicateurs (livrable 2).

PRINCIPAUX RÉSULTATS

PHASE 1 Elle a permis de cadrer la méthodologie : analyse des documents de planification, compréhension des attentes de la MEL et définition d'une démarche évaluative complète, débouchant sur le livrable 1.

PHASE 2 Elle a abouti à un **référentiel exhaustif de 192 indicateurs**, structuré en 4 orientations et 12 objectifs grâce à une carte mentale de co-construction (livrable 2).

PHASE 3 Un atelier participatif sous forme de jeu de cartes a ensuite permis aux services MEL de sélectionner 15 indicateurs prioritaires, adaptés au suivi opérationnel des projets Gemapi.



© MEL

SYNTHÈSE DES ENSEIGNEMENTS

La démarche a montré l'importance d'une co-construction entre les services de la MEL et le Cerema : elle a permis d'élaborer un référentiel exhaustif et adaptable, dans lequel chaque collectivité peut puiser pour structurer son propre suivi Gemapi.

L'atelier collaboratif, fondé sur un jeu de cartes, a favorisé l'appropriation des indicateurs par les agents et renforcé la compréhension commune des enjeux.

La collaboration étroite entre la Direction de l'eau et de l'assainissement et la Direction Audit, Évaluation et Performance, a assuré la robustesse méthodologique et l'utilisabilité des indicateurs dans le temps.

PERSPECTIVES

Ces indicateurs seront testés sur un projet pilote avant d'être diffusés à l'ensemble des projets du Plan de Reconquête. Ils constituent désormais une base harmonisée pour améliorer le suivi, l'évaluation et la transversalité des actions, offrant une démarche réplicable pour d'autres territoires.

PARTENAIRES

INSTITUT CARNOT Clim'adapt
INTERCOMMUNALITÉS DE FRANCE
INRAE
ANEB ASSOCIATION NATIONALE DES ÉLUS DES BASSINS
MEL MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE