

« PORTS ET TERRITOIRES, LOGIQUES DE  
CORRIDORS ET LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT »

# PROGRAMME



15<sup>èmes</sup> assises  
**PORT DU FUTUR**

Hub d'innovations

Par le Cerema



 **HAROPA  
PORT**  
Le Havre  
Rouen  
Paris

Le rendez-vous de la communauté portuaire



30 septembre et 1<sup>er</sup> octobre 2025

Le Havre



© Agence Rea

## PARTENAIRES

Édition 2025



### Partenaires institutionnels



### Avec le soutien de



08h00

## ACCUEIL

09h00

09h00

## MOTS D'OUVERTURE

10h00

10h00

10h15

## KEYNOTE INTERNATIONALE

### Ambassade du Danemark,

Hanne Fugl Eskjær, Ambassadrice du Danemark en France

Frederik Thure, Attaché Énergie à l'Ambassade du Danemark

10h15

## TABLE RONDE N°1

11h15

### Ports et territoire : garantir la souveraineté dans un monde fracturé.

**Cyrille Poirier-Coutansais**, Directeur du département recherche du Centre d'études stratégiques de la Marine nationale.

**Christophe Thil**, Directeur Stratégie Développement & Commercialisation d'Elengy

**Sandrine Gourlet**, Présidente du Directoire, Directrice Générale de Port Atlantique La Rochelle

**Denis Choumert**, Vice-Président de l'AUTF

**Jean-Francois Lepy**, Directeur de Soufflet Négoce by InVivo

*Les ports ne sont plus seulement des infrastructures où transitent les marchandises et voyageurs. Ils deviennent des actifs stratégiques au service des territoires, à la croisée des enjeux de souveraineté, de résilience et de transition écologique. Dans un monde bouleversé par la guerre, la famine, les tensions commerciales et l'urgence climatique, nous allons voir comment les ports et les corridors logistiques jouent un rôle dans la sécurisation des flux mondiaux, mais aussi dans la redéfinition des modèles économiques qui conditionnent l'équilibre entre grandes plateformes de concentration logistique et l'ancrage territorial. Comment renforcer la diplomatie logistique dans un contexte de compétition mondiale ? Quelle place accorder aux ports ultramarins, véritables points d'appui de la souveraineté française et européenne ? Et surtout, qui doit piloter ces transformations : l'État, les territoires, ou les grands opérateurs privés ?*

11h15

## PAUSE

11h30

*N.B. : Les repas pour les 2 jours ainsi que le cocktail networking se dérouleront au Magic Mirror (situé à 2mn à pied de l'ENSM)*



11h30

12h30

## TABLE RONDE N°2

**Imaginer les axes et les infrastructures de transport au service de la multimodalité à l'horizon 2040.**

**Hervé Nadal**, Fondateur et président de Mensia Conseil

**Misoo Yoon**, Directrice de SNCF Réseau Normandie Nord Est

**Gautier Hotte**, Directeur exécutif de la CCI Grand Hainaut et du Syndicat mixte Docks Seine Nord Europe-Escaut.

**Patrick Bourreau**, Directeur de la Stratégie et du Développement du Groupe Modalis

**Stéphane Bousquet**, Directeur territorial pour le bassin de Seine et Loire aval de Voies navigables de France (VNF).

*Pourquoi le cap 2040 ? Tout simplement parce que c'est le timing fixé par la grande conférence Ambition France Transports. En France, le fret ferroviaire stagne, le fluvial recule, et le transport routier peine à se décarboner. Comment rattraper le retard vis-à-vis de l'Europe du Nord ? Face à ces constats, comment repenser les infrastructures pour favoriser la multimodalité ? Comment les territoires et les ports français s'inscrivent-ils dans les ambitions du Green Deal et des RTE-T, tout en tenant compte des enjeux territoriaux, climatiques et logistiques ? Quelles priorités d'investissement pour adapter, moderniser ou créer des infrastructures au service du report modal ? Quels sont les leviers pour réussir les corridors terrestres décarbonés et renforcer la coopération entre ports, villes et acteurs économiques ?*

12h30

14h00

14h00

15h30

15h30

15h45

## PAUSE DÉJEUNER

## SESSION TROPHÉES DE L'INNOVATION

**Présentation des huit projets sélectionnés pour la 9e édition des Trophées**

## KEYNOTE PROSPECTIVE

### **Le projet Safe and Climate Resilient Ports (SAFARI)**

**Rochdi Merzouki**, Enseignant-chercheur des universités rattaché à l'Université de Lille

*N.B. : Les repas pour les 2 jours ainsi que le cocktail networking se dérouleront au Magic Mirror (situé à 2mn à pied de l'ENSM)*

15h45	PAUSE
16h15	
16h15	TABLE RONDE N°3 Corridor numérique, un accélérateur d'efficacité portuaire.
17h15	
<p><b>Jérôme Besancenot</b>, Directeur du projet de transition numérique pour Haropa Port et Directeur général du GIE Easyport. <b>Romain Maillot</b>, Délégué général au développement de l'axe Méditerranée-Rhône-Saône de la Préfecture Auvergne-Rhône-Alpes <b>Christian Regnier</b>, Fondateur et président d'EUWENA et d'Invenio Techs. <b>Benoit Tiers</b>, Expert numérique, Président de Benoît Tiers Consulting</p> <p><i>Des jumeaux numériques aux drones de surveillance, de l'intelligence artificielle appliquée à la logistique à la gestion prédictive des flux de marchandises et de voyageurs, les technologies investissent désormais tous les maillons de la chaîne maritime et portuaire. Si les bénéfices attendus sont considérables, le véritable défi consiste à dépasser l'enceinte portuaire pour construire de véritables corridors verts digitaux, reliant les ports à leur hinterland et associant transitaires, chargeurs et opérateurs de transport au sein de systèmes interconnectés. De la théorie aux cas pratiques, des attendus à la réalité.</i></p>	
17h15	REMISE DES PRIX TROPHÉES DE L'INNOVATION Par la DGITM, l'Union des Ports de France, le Cluster Maritime Français, Haropa Port et le Cerema.
17h45	
17h45	15 <sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DES ASSISES DU PORT DU FUTUR
18h15	
18h30	COCKTAIL NETWORKING Offert par l'Union des Ports de France, le Cluster Maritime Français et Haropa Port.
20h30	

*N.B. : Les repas pour les 2 jours ainsi que le cocktail networking se dérouleront au Magic Mirror (situé à 2mn à pied de l'ENSM)*

08h00	ACCUEIL ET OUVERTURE
09h00	
09h00	TABLE RONDE N°4
10h00	
<b>Le foncier : un atout au service de la stratégie des territoires portuaires ?</b>	
<b>Gaëlle Guéguen-Hallouët</b> , Professeure de droit public co-responsable de la chaire Transitions Portuaires et Maritimes à l'Université de Brest	
<b>Thomas San Marco</b> , Président de Medlink Ports	
<b>François Kern</b> , Architecte urbaniste de l'agence Kern + associés	
<b>Kris Danaradjou</b> , Directeur général adjoint développement Haropa Port	
<b>Sophie Cochard</b> , Directrice générale adjointe Développement et Transitions de Nantes St-Nazaire Port	
<i>Le foncier devient un levier clé de la transition écologique, de la réindustrialisation verte et des corridors logistiques. Comment cette ressource rare peut-elle soutenir le développement de nouvelles chaînes logistiques décarbonées ? Quels sont les enjeux de partage des terres, d'arbitrages entre les usages et la régulation ? Il sera également question du rôle des investissements internationaux pour accompagner cette transition. La valorisation des délaissés, les modèles économiques des terminaux et les stratégies foncières à l'échelle des territoires seront débattus lors de cette table ronde. Atout maître, l'aménagement et l'exploitation du foncier réserve aussi son lot de difficultés (permis, compensation...).</i>	
10h00	MOT DU PRÉSIDENT DE L'UNION MARITIME ET PORTUAIRE DU HAVRE (UMEP)
10h15	
<b>Hervé Bonis, Président de l'UMEP</b>	
10h15	VISITE DU PORT DU HAVRE <b>OU</b> DU HAVRE PORT CENTER
12h45	
12h45	PAUSE DÉJEUNER
14h00	

*N.B. : Les repas pour les 2 jours ainsi que le cocktail networking se dérouleront au Magic Mirror (situé à 2mn à pied de l'ENSM)*

14h00

15h00

## TABLE RONDE N°5

**Les services aux navires, un maillon essentiel de la performance des ports et des corridors.**

**Philippe Deiss**, Directeur général de Ports de Normandie

**André Gaillard**, Président de la Fédération Française des Pilotes Maritimes et Vice-Président de l'International Maritime Pilots' Association

**Romain Bertrand**, Responsable du site de BOLUDA TOWAGE FRANCE Le Havre

**Ludovic Perrouelle**, Président de SCOP Lamanage des ports du Havre et Antifer

**Johann Feltgen**, Président d'Agents Maritimes et Consignataires de France (AMCF)

*Perçus comme des soutiens à la bonne marche d'une escale ou des fonctions de support, les services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage, ...) sont en réalité des maillons stratégiques de la chaîne maritime. Ils conditionnent la fluidité et la sécurité des opérations et la capacité d'un port à s'inscrire dans une logistique performante et plus durable. Dans un contexte d'évolution des navires, ces services doivent à leur tour se transformer : intégrer la transition énergétique, améliorer la coordination avec tous les acteurs, digitaliser leurs interfaces, repenser les métiers et surtout, trouver les modèles économiques pour financer cette transformation.*

15h00

16h00

## TABLE RONDE N°6

**Ports sous surveillance : sûreté, cybersécurité et intégrité à l'épreuve des risques.**

**Jean-Luc Zvunka**, Responsable Pôle des sûretés, sécurités et des affaires

régaliennes des ports de la rade de Toulon, CCI du Var, Conseiller de défense et de sécurité auprès du Préfet du Var et auditeur sûreté du ministère en charge des transports.

**Michaël Quernez**, Président de la Fédération Française des Ports de Plaisance

**Florian Manet**, Colonel de gendarmerie et chercheur associé à l'IEP de Rennes

**Thierry Briois**, Directeur logistique ports et terminaux et fluvial de Eyssautier-Verlingue.

*Trafic de stupéfiants, corruption, cyberattaques : les risques se multiplient dans les ports. Comment, dans ce contexte de permacrise, garantir la sûreté globale de l'écosystème portuaire dans toutes ses dimensions : logistique, humaine, numérique et financière ? Quelles stratégies les acteurs de la chaîne globale doivent-ils anticiper pour protéger les flux et préserver la compétitivité ? Face aux effets du changement climatique, quelles mesures concrètes sont mises en œuvre pour renforcer la résilience des ports ?*

16h00

16h30

**SYNTHÈSE : Geoffroy Caude**, Référent portuaire et fluvial, membre associé de l'Inspection Générale de l'Environnement et du Développement Durable (IGEDD)

**CONCLUSION : Sebastien Dupray**, Directeur de la Direction technique Risques, Eaux, Mer du Cerema



15èmes assises  
**PORT DU FUTUR**

Hub d'innovations

Par le **Cerema**



ORGANISÉ PAR



PARTENAIRES DE L'ÉDITION 2025



AVEC LE SOUTIEN DE



PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

