PROJET RÉFÉRENT

Déploiement d’une méthodologie de gestion d’un patrimoine d’infrastructures terrestres et maritimes



CONTACT

✉ relation-clients-bretagne@cerema.fr

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

- Ports et voies navigables
- Infrastructures routières et ferroviaires

OBJET DE L'OPÉRATION

Accompagnement de Brest Métropole dans la structuration de sa politique de gestion des ouvrages d'art, soutènements, falaises et infrastructures portuaires.

LES BESOINS DU CLIENT / PARTENAIRE

Brest Métropole souhaitait renforcer la gestion de son patrimoine d'infrastructures, composé d'une centaine d'ouvrages d'art, de murs de soutènement, de falaises et d'ouvrages portuaires. L'objectif était de mettre en place une politique patrimoniale permettant d'améliorer la connaissance de ces ouvrages, de numériser les données, de disposer d'une méthode homogène d'évaluation, de prioriser les opérations de surveillance et de maintenance, de faciliter la programmation budgétaire et de mieux communiquer sur l'état du patrimoine. La collectivité souhaitait également se doter d'un outil de gestion interfacé avec son système d'information géographique (SIG) et former ses équipes à cette nouvelle méthodologie.

LA RÉPONSE DU CEREMA

Le Cerema a accompagné Brest Métropole dans la structuration d'une politique de gestion patrimoniale adaptée à un patrimoine particulièrement diversifié, comprenant une centaine d'ouvrages d'art, dont plusieurs ouvrages majeurs franchissant la Penfeld, des kilomètres de murs de soutènement et de falaises, ainsi que des infrastructures portuaires.
La mission a consisté à définir une méthode de gestion intégrée reposant sur l'inventaire des ouvrages, l'évaluation de leur état, la hiérarchisation des risques et la programmation des actions de surveillance, d'entretien et de maintenance. Chaque infrastructure a été évaluée selon trois critères complémentaires : son état mécanique, son niveau d'usage et son

caractère stratégique pour le territoire.
Le Cerema a combiné expertise technique et transfert de compétences en réalisant directement l'évaluation d'un échantillon représentatif d'ouvrages, tout en formant cinq agents de Brest Métropole grâce à un accompagnement de terrain et un compagnonnage jusqu'à leur autonomie. Cette démarche a permis à la collectivité de s'approprier durablement les méthodes d'évaluation et de gestion.
À l'issue de la mission, Brest Métropole dispose d'un référentiel méthodologique lui permettant de suivre l'état de son patrimoine, d'identifier les ouvrages nécessitant une intervention prioritaire, de programmer les investissements de manière objective et de mieux maîtriser les risques liés à la sécurité des usagers. L'intégration des approches techniques et stratégiques offre également une meilleure lisibilité budgétaire et facilite la communication auprès des élus, des services et des administrés.
L'application de cette méthodologie à un patrimoine aussi varié constitue un retour d'expérience reproductible pour d'autres collectivités confrontées à des enjeux similaires. La collaboration se poursuit aujourd'hui à travers des missions de surveillance des ouvrages stratégiques et l'accompagnement à la maintenance d'infrastructures emblématiques de la métropole.

LE CLIENT / PARTENAIRE

Brest Métropole

PILOTE DU PROJET

Direction territoriale Ouest
Benoit THAUVIN - Chef de groupe -
benoit.thauvin@cerema.fr

LE CALENDRIER

Septembre 2020 à Avril 2021